

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS CORRESPONDIENTE AL AÑO 2021.



CRNL. DE CSM. VÍCTOR VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, PhD.
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS – ESPE

“ La educación es el arma más poderosa que puedes usar para cambiar al mundo”

Nelson Mandela

A nombre de la comunidad de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE que me honro en liderar, quiero agradecer sobremanera la presencia física y virtual de autoridades civiles, militares, personal académico, estudiantes, servidores públicos y trabajadores, pero, de manera especial, a la ciudadanía en general, que requiere conocer de forma diáfana, la gestión que lleva adelante nuestra Institución, así como los logros alcanzados, evidenciando con ello, que este evento se trata de una práctica inclusiva y consustancialmente participativa.

La rendición de cuentas es un proceso mediante el cual la ESPE cumple su deber y responsabilidad de dar a conocer a la comunidad universitaria y ciudadanía en general, el manejo de lo público, visto como la administración adecuada de los recursos entregados para la gestión institucional, así como, los resultados alcanzados, como efecto del accionar de las autoridades, y de la comunidad universitaria.

Este ejercicio ético que realizamos año a año, se constituye en el espacio que facilita la interacción con todos los actores y ciudadanía en general, quienes con sus aportes nos permiten mejorar los procesos para una mejora continua y transparencia en la gestión.

Además, la rendición de cuentas permite y posibilita acercar la institucionalidad de nuestra Universidad a los usuarios, y evidenciar los aportes ciudadanos como un derecho, fortaleciendo y mejorando nuestra labor institucional. Incluye criterios para determinar los temas de interés de la ciudadanía, rectoría abierta y mecanismos de participación ciudadana.

Esta iniciativa contempla tres aspectos que estructuran el enfoque moderno de rendición de cuentas, "transparencia, participación y colaboración". Esto implica profundizar los procesos de información, diálogo y responsabilidad, logrando el fortalecimiento de la legitimidad institucional y la construcción de un país más transparente e inclusivo.

La Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, en sus casi 100 años de vida institucional, desplegada en la Matriz, Sedes de Latacunga, Santo Domingo y ocho (8) Unidades Académicas Especiales, ha consolidado su prestigio de servicio a la población ecuatoriana. De sus aulas han egresado más de cincuenta mil profesionales, que con su contingente han impulsado el desarrollo del país y de la sociedad. El trabajo de la ESPE ha conllevado el deber de perfeccionar a los miembros de las Fuerzas Armadas, apoyando en la mejora de sus capacidades y competencias profesionales que permiten el mejoramiento de la institución en el concierto nacional e internacional.

Dando una mirada retrospectiva debo indicar que la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, nace en el año de 1922, y desde su inicio las autoridades se enfocaron en proyectar una institución sólida bajo principios y valores propios del ethos militar que hasta la actualidad guían la conducta de sus miembros.

Han transcurrido casi 100 años de vida y nuestra Universidad se ha posicionado como una institución de educación superior consolidada, pero en constante evolución, que integra a las tres ramas de las Fuerzas Armadas, y que, como producto de sus resultados en los ámbitos de docencia, investigación, vinculación con la sociedad y sobretodo en el dominio académico de seguridad y defensa, es referente a nivel nacional e internacional.

Hemos delineado nuestro futuro en concordancia con la planificación estratégica de las Fuerzas Armadas, compartiendo objetivos y metas hasta el año 2033, con hitos importantes como el compromiso para alcanzar el reconocimiento nacional e internacional hasta el año 2025, el fortalecimiento basado en una universidad inteligente hasta el año 2029 y el posicionamiento como institución de excelencia en el dominio académico de seguridad y defensa en el año 2033.

Concordante con lo anterior, nuestra institución ha diseñado el escenario ESPE 2033 cuyas principales ideas se resumen en: la acreditación nacional e internacional de carreras y programas de posgrado que permitan elevar el nivel de los graduados en función de las exigencias del mercado laboral; fortalecimiento de los dominios académicos de ciencias aplicadas, ciencias administrativas, humanas y sociales, y

en especial la seguridad y defensa, basada en la investigación científica, con el desarrollo de proyectos multi y transdisciplinarios; funcionamiento de un clúster de innovación que, con financiamiento interno y externo, dinamice la transferencia tecnológica y la prestación de servicios a la sociedad ecuatoriana; consolidación de un modelo de cultura organizacional que afiance la identidad institucional con los valores de las Fuerzas Armadas y el fortalecimiento de un modelo de Smart University a futuro, sobre la base de la gestión de tecnologías de la información y la comunicación emergentes.

En el marco de lo expresado, como Rector de nuestra centenaria Universidad, pongo a consideración de la comunidad universitaria y la sociedad en general, el informe de rendición de cuentas correspondiente al período de enero a diciembre de 2021.

El año 2021 no fue ajeno a las consecuencias de la pandemia por la que está pasando la humanidad, no obstante, la Universidad no se desvinculó de la planificación realizada, logrando alcanzar lo siguiente:

FUNCIÓN SUSTANTIVA DE DOCENCIA

En el ámbito de docencia, la Universidad registró un total de 38.499 estudiantes, de los cuales 27.379 corresponden a estudiantes de grado, 538 a estudiantes en programas de posgrado, 813 alumnos externos en suficiencia en idiomas y 9.769 alumnos en nivelación. Cabe recalcar que el Instituto de Idiomas atiende a 5.529 alumnos internos.

La Universidad entregó a la nación 2.375 graduados en carreras y tecnologías de tercer nivel, y en la oferta académica de programas de posgrado, 190 estudiantes concluyeron sus estudios de maestría.

A través de métodos dinámicos, ágiles y sencillos se aplican encuestas a los graduados, empleadores y otros actores sociales cuyos resultados están encaminados a la mejora continua de los procesos académicos y de gestión, con ello el índice de satisfacción de nuestros graduados alcanzó un valor de 4,13 sobre 5, equivalente a muy satisfactorio.

La valía de nuestros estudiantes ha sido reconocida a nivel nacional e internacional. En el 2021; noventa y cinco (95) estudiantes de la Universidad, recibieron importantes reconocimientos por parte de:

- Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos de Estados Unidos-IEEE.
- Universidad Técnica del Norte (I Concurso Interuniversitario de Programación CITI 21).
- Universidad Metropolitana, Caracas.
- Liga Latinoamericana de robótica - ROBOMATRIX.

- Campeonato Mundial Universitario de Debate en Español.
- E-CHALLENGE.
- Chasky bots -Batalla de robots.
- CEDIA.
- Rally Latinoamericano de Innovación 2021.
- Pentalab EC, Naciones Unidas y el JOINT SDG FOUND.
- Fundación Internacional de Máquinas de Ingeniería Genética (iGEM) Estados Unidos.
- CODE GAMES.
- NOVACERO - QUITO KARTING CLUB.

Con ello, nuestros estudiantes han logrado acceder a sus prácticas preprofesionales en importantes instituciones y empresas, con una muy buena evaluación de impacto, lo que ha permitido que adquieran experiencia laboral, instando a las empresas a acceder a la bolsa de empleo institucional en pos de más profesionales.

FUNCIÓN SUSTANTIVA DE INVESTIGACIÓN

Nuestros investigadores generan un significativo aporte a los proyectos de investigación científica y por ende al desarrollo de la ciencia y la tecnología en el país.

En el periodo enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas; dentro de este valor se consideran los proyectos con financiamiento directo, indirecto y financiamiento externo. Además se generaron 303 artículos en revistas indexadas en la base de datos mundial SCOPUS y 70 artículos en revistas indexadas en bases de datos regionales.

Se publicaron 13 libros revisados por pares nacionales e internacionales; registrándose un acumulado de 51 libros como línea base inscrita por la Universidad, en los indicadores de los proyectos registrados en la Secretaría Nacional de Planificación.

Como aporte importante a nuestras Fuerzas Armadas se creó la carrera de Relaciones Internacionales en el Departamento de Seguridad y Defensa, además se desarrollaron 33 proyectos de investigación aplicada, en varias áreas de conocimiento.

Con este apoyo contribuimos a mejorar las capacidades operativas militares y a reducir la dependencia tecnológica exterior.

Así mismo, la Universidad cuenta con 14 programas de maestrías. Se logró la apertura de siete nuevas cohortes de los diferentes programas de posgrado vigentes aprobados por el Consejo de Educación Superior CES, como es el caso

de la Maestría en Defensa y Seguridad con mención en Planeamiento Estratégico Aeroespacial, también se efectuó el reajuste de los programas de posgrado, en tiempo y contenido, lo que permitirá alcanzar el perfil adecuado del egresado, acorde a los requerimientos de la sociedad, a fin de que sean más competitivos.

FUNCIÓN SUSTANTIVA DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

La Universidad reconoce como prioridad estratégica su relacionamiento con la sociedad, a través de la ejecución de 77 proyectos de vinculación, que han beneficiado de manera directa a 147.948 ciudadanos e indirectamente, a 445.641 habitantes de 21 provincias de nuestro país, con la participación activa de 369 docentes y 5.238 estudiantes.

El fortalecimiento de la innovación y el emprendimiento, está presente en nuestros estudiantes, lo que se evidencia en la participación en redes de apoyo y convenios de cooperación tales como: Agencia de promoción económica Conquito; Red de Universidades HUB- UIO; Red Ecuatoriana Universitaria de Vinculación con la Colectividad - REUVIC y en materia de Seguridad y Defensa a nivel regional, la Agencia de Cooperación William Perry de EE.UU., Red de Seguridad y Defensa para América Latina (RESDAL) de Argentina, Ministerio de Defensa de Brasil, Colegio Interamericano de Defensa CID de EE.UU., King's College de Canadá, y Dirección General de Intereses Marítimos.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En relación a los requerimientos específicos, consignados en la reglamentación de rendición de cuentas del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, la gestión de la Universidad en el año 2021, cumplió con los siguientes indicadores:

El Índice de Gestión Estratégica de la Universidad alcanzó un porcentaje del 95,96%, lo que corresponde al cumplimiento de indicadores del nivel estratégico, este se obtiene del resultado alcanzado por la gestión operativa de las unidades académicas y administrativas, sedes y centros de investigación.

Al evaluar los cuatro programas que constan en el Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública SIPeIP, con los que trabaja la Universidad (Administración Central, Formación y Gestión Académica, Gestión de la Investigación y Gestión de Vinculación con la Colectividad), se establece que el porcentaje de cumplimiento de las metas programadas de los proyectos de inversión con corte al 31 de diciembre de 2021 es de 67.76%.

En cuanto a los índices de gestión operativa, el 88,95% corresponde al **Programa 01 – Administración Central** de la ejecución presupuestaria y de las actividades programadas para el desarrollo de los objetivos operativos, cuyos datos tienen relevancia a nivel de la gestión institucional. Entre los principales resultados alcanzados en este programa constan: el cumplimiento del pago de nómina al personal de trabajadores y personal administrativo; además, se cumplió con el pago de rubros relacionados con la operatividad de la institución, conforme la asignación y disponibilidad presupuestaria; se contó con la póliza de seguros de los bienes de la institución; provisión y mantenimiento de la infraestructura tecnológica, para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas en forma virtual; se han generado las acciones necesarias para proporcionar las condiciones requeridas de funcionamiento dentro del entorno de la pandemia Covid 19 y el retorno paulatino a la modalidad presencial.

En lo que corresponde al **Programa 82 - Formación y Gestión Académica**, se alcanzó un 91,61% de ejecución de los objetivos operativos. Entre los principales resultados alcanzados en este programa consta: cumplimiento del pago de nómina al personal de docentes de la Universidad, conforme la asignación presupuestaria; se contó con aulas virtuales para abastecer la demanda de educación online, modalidad a distancia y programa de suficiencia en idiomas, apoyado por la mejora de contenidos, adecuados instrumentos de aprendizaje, docentes capacitados y demás medios que proporcionaron una mejor oferta académica bajo esta modalidad.

El **Programa 83 – Gestión de la Investigación**, alcanzó un 65,16%, conforme a los ítems restringidos de las directrices emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas.

Entre los principales logros alcanzados en este programa, como se explicó anteriormente se destaca: la publicación de artículos científicos en reconocidas revistas indexadas, de producción científica institucional y también, en colaboración con universidades nacionales y extranjeras.

El Centro de Investigaciones y Aplicaciones Militares CICTE (CIAM), desarrolló 4 proyectos de investigación con la participación de 12 estudiantes y 9 publicaciones de impacto indexadas realizadas en la conferencia internacional MICRADS 20. Además, para la biblioteca se realizó la provisión de servicios de licencia de acceso y uso a varias bases de datos de impacto, así como, una herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos y la capacitación en estos recursos al personal académico de la matriz, sedes y unidades académicas especiales.

Respecto al **Programa 84 - Gestión de la Vinculación con la Colectividad**, alcanzó un 75,81% del índice de gestión operativa. Entre los principales resultados de este programa consta: 174 cursos de capacitación y 3.248 personas capacitadas; entre cursos abiertos al público en general, cursos a través del convenio con la Fundación ECOS; cursos para personal militar en convenio con el Comando

Conjunto de las Fuerzas Armadas, instituciones privadas y los Gobiernos Autónomos Descentralizados del país.

En lo referente al Plan Anual de Inversiones (PAI), la Secretaría Técnica Planifica Ecuador en el mes de enero del 2021, emitió el dictamen favorable, requisito indispensable para iniciar la ejecución presupuestaria de gasto no permanente.

Entre los principales resultados alcanzados en la ejecución del Plan Anual de Inversiones se tiene:

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS.

Se planificó la contratación para ejecutar la tercera fase de construcción del Centro de Investigaciones, para continuar con su desarrollo una vez definidos ciertos aspectos técnicos y legales a ser analizados por una comisión especial.

PROYECTO DE RENOVACIÓN DEL EQUIPAMIENTO PARA LOS LABORATORIOS DE DOCENCIA.

Equipamiento de los laboratorios del departamento de Seguridad y Defensa en la Unidad Académica Especial “Salinas” y departamento de Ciencias Médicas, además el pago de obligaciones pendientes de procesos del año 2020 de la Matriz y Sede Santo Domingo.

PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA TERCERA FASE DEL CAMPUS UNIVERSITARIO GRAL. GUILLERMO RODRÍGUEZ LARA EN LA SEDE LATACUNGA.

Se realizó la construcción del edificio N° 3 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II, la construcción del edificio 2 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II en base a lo planificado, además se cumplió con las actividades definidas en el plan de manejo ambiental, como parte del sistema constructivo de la etapa.

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ACADÉMICA DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS – ESPE.

En la Sede Santo Domingo, se realizó la adquisición de equipos de laboratorio, con lo cual el porcentaje de ejecución presupuestaria en este proyecto fue del 100%.

PROYECTO DE INDEMNIZACIONES AL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE.

Se realizaron los pagos a todo el personal que se acogió a la jubilación voluntaria el año 2021, por procesos de supresión de puestos y renunciaciones voluntarias con compensación.

Se acogieron a la jubilación 46 personas, 4 renunciaciones voluntarias y 17 supresiones de puesto.

PROYECTO DE BECAS Y AYUDAS ECONÓMICAS A LOS ESTUDIANTES.

Concesión de becas internas de grado por: excelencia académica, situación socioeconómica, estudiantes con discapacidad, dependientes de héroes nacionales, integrantes de clubes, etc. con el propósito de cumplir con lo establecido en el art. 36 de la LOES.

Se otorgó el beneficio de becas de tercer nivel a 350 estudiantes aprobados mediante Orden de Rectorado y 1 beca de movilidad estudiantil.

Se adjudicó ayudas económicas a 508 estudiantes de tercer nivel para los dos períodos académicos ordinarios que abarcaron el año 2021.

PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN.

En el período enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas, acorde a nuestros dominios académicos, líneas y sublíneas de investigación, entre proyectos nuevos y de años anteriores ejecutados; adicionalmente, dentro de este valor se encuentran considerados los proyectos con financiamiento directo, indirecto y externo.

PROGRAMA DE VINCULACIÓN: SISTEMA NACIONAL DE NIVELACIÓN Y ADMISIÓN.

Este programa se realiza en coejecución con la SENESCYT, en función de los convenios establecidos, se realizó el pago de obligaciones de los contratos de adquisición de computadores y compra de proyectores de la matriz, sedes y unidades académicas especiales.

PORTAFOLIO DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD.

Se han ejecutado diversas actividades de servicio comunitario, con la participación de docentes y estudiantes, a favor de los beneficiarios del sector rural, urbano

marginal y grupos de atención prioritaria, en tiempos de emergencia sanitaria por Covid 2019 se ejecutaron actividades por medios telemáticos y también actividades en territorio, en 21 de las 24 provincias del país y con 75 actores sociales.

OFERTA DE PROGRAMAS DE EDUCACIÓN CONTINUA.

Se ejecutaron 174 cursos de capacitación del Plan de Capacitación y Entrenamiento (oferta de cursos) CEC 2021 y se capacitaron a 3.248 personas.

PLATAFORMA DE APOYO A LA FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN AL DIAGNÓSTICO DE UNA ESTRATEGIA DE CONTROL DE LA BRUCELOSIS Y TRUPANOSOMIASIS EN ECUADOR – BRUPRYP

Es un proyecto de recursos no reembolsables de la Universidad de Lieja de Bélgica que se ejecuta desde 2019 y comprende: Publicación de un artículo científico de alto impacto; apoyo a estudiantes de la Carrera de Ingeniería Agropecuaria, Ingeniería en Biotecnología de la Matriz y sede Santo Domingo, en sus tesis de grado; cursos de especialidad para técnicos de campo y laboratorio; apoyo a productores para dar atención a focos de infección de tripanosomiasis bovina en las provincias de Napo y Manabí; apoyo a tesis de PhD de la Universidad de Lieja de Bélgica, para desarrollo de artículos científicos; diagnóstico de brucelosis bovinas a propietarios de fincas ganaderas, localizadas en la zona de influencia de los proyectos.

En síntesis, a diciembre del año 2021, la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE registró 20 proyectos de inversión por un monto total de USD. 19.063.228,85; de los cuales: 3 proyectos pertenecen a la SENESCYT en los que la Universidad es co-ejecutora.

La gestión de riesgos de la Universidad identifica que el 36% de ellos, corresponde al factor de procesos, mientras que el 29% se relacionan con la asignación presupuestaria y las reformas a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) para mejorar la eficiencia en la ejecución de los proyectos y logros en los objetivos operativos,

El Plan Anual de Contrataciones (PAC) al 31 de diciembre de 2021, reportó un presupuesto referencial total de USD. 2.284.942,44; se ha adjudicado entre procesos de contratación en el portal de compras públicas y de ínfima cuantía, un total de USD. 1.994.074,34, lo que representa un porcentaje de ejecución de este plan del 87,27%.

El presupuesto global comprometido corresponde al 87,86% del total codificado, valor que no se refleja en la ejecución pero, definitivamente consolida el cumplimiento de nuestra planificación, con un 77,84% de ejecución presupuestaria,

fortaleciendo la capacidad de sustentación operativa de la Universidad, basada en las competencias del personal directivo y administrativo. Se ejecutó US \$ 53.123.432,21 en gasto permanente y US\$ 8.086.484,55 en gasto de inversión.

COMPROMISOS CIUDADANOS ADQUIRIDOS POR LA UNIVERSIDAD

Nuestra Institución se ve fortalecida con acciones que apoyan la gestión del cambio universitario y una de ellas son los aportes ciudadanos; en el proceso de rendición de cuentas del año anterior se requirió información sobre lo siguiente:

- Procedimiento de pago en la pérdida de gratuidad: al respecto la institución a través del Vicerrectorado Administrativo comunica personalmente al estudiante el mecanismo para el pago respectivo en la Unidad de Finanzas, conforme la normativa legal vigente.
- Beneficios de los estudiantes: para la ESPE el estudiante es el actor más importante, en este tema se han mejorado los procesos con la creación de la Unidad de Bienestar Universitario responsable de ejecutar los productos que devienen de dichos beneficios conforme lo establecido en las normas externas e internas.

Sin perjuicio de lo expuesto, considero que es importante dar a conocer otros hitos y actividades relevantes realizadas por nuestra Institución en el año 2021:

Los estudiantes de la Universidad realizaron sus prácticas preprofesionales laborales y de servicio a la comunidad en más de 3.500 empresas e instituciones, dentro del sector público y privado, con 13.521 horas de trabajo.

Se efectuaron varios eventos nacionales e internacionales que sustentan el ecosistema de emprendimiento e innovación, como respuesta a oportunidades para el desarrollo de emprendedores ESPE y de la sociedad en general.

Se mantienen vigentes 207 convenios de cooperación con 68 organismos nacionales, entre los cuales se incluyen 20 universidades y escuelas politécnicas. A nivel internacional, tenemos 104 convenios con 87 organismos internacionales, 37 de los cuales corresponden a instituciones de educación superior.

Se ejecutó el proceso para cumplir con las elecciones en el año 2022 con la conformación de la comisión encargada y la emisión de los padrones electorales.

Se tramitó cincuenta y nueve (59) procesos disciplinarios para personal administrativo y código de trabajo; y 4 para personal académico, acogiéndose a la normativa vigente, especialmente al debido proceso.

Se cumplieron con todas las obligaciones tributarias y laborales consignadas en las leyes y reglamentos vigentes.

A través del Plan de Igualdad se cumplieron con los principios de equidad y protección; participación y no discriminación; interculturalidad; desarrollo integral e incluyente; progresividad y no regresión y, opción preferencial, con el personal académico, estudiantes, servidores públicos y trabajadores.

Se optimizaron adecuadamente los recursos, a través de análisis y estudios en varias áreas, como por ejemplo la consolidación de la gestión documental “cero papeles”; mejor seguimiento y control en los proyectos de inversión, para alcanzar los objetivos institucionales.

La ESPE se ha caracterizado por mantener una estrecha relación con las diferentes carteras de Estado, a fin de alcanzar los recursos y herramientas que nos permitan otorgar un servicio de calidad a nuestros usuarios.

Además, nuestra institución con su infraestructura, personal médico y administrativo, apoyó al Ministerio de Salud para llevar a feliz término las campañas de vacunación contra el Covid 19, a 246.694 personas que asistieron a sus instalaciones durante las fechas programadas.

Cada logro, cada resultado alcanzado, es el producto de una comunidad universitaria comprometida con el esfuerzo institucional de liderazgo en la educación superior en el país y su perspectiva internacional. El sustento lo otorgan las autoridades, personal académico, estudiantes, personal administrativo y trabajadores, que se esfuerzan arduamente para que la Universidad continúe con su plan de mejoramiento continuo y su posicionamiento nacional e internacional.

Estos resultados refuerzan también nuestro profundo convencimiento de que, desde la ciencia, el conocimiento y la innovación, es posible realizar aportes sustanciales a la construcción de la paz y al desarrollo de la Patria.

En el epílogo de mi intervención deseo retomar ciertas ideas expresadas al inicio, enfatizando la ruta trazada por nuestra Universidad hasta el año 2033, caminando sólidamente al futuro, anticipándonos a la incertidumbre, a través de la implementación de medidas necesarias que nos permitirán adaptarnos a la cambiante realidad que vivimos.

Nuestro reto siempre será fortalecer el modelo de gestión institucional, por medio del cual se adquiera más conocimiento; pero para aplicarlo en la construcción de nuevas habilidades, con la necesidad imperiosa de formar jóvenes creativos, que innoven, que resuelvan problemas cotidianos, porque esto genera ciencia y, por ende, riqueza.

Si no logramos alinear el sector educativo con el económico y las verdaderas necesidades de la sociedad, no vamos a ir a ningún lado, por eso debemos entender

que la educación es el soporte en un mundo que se está replanteando completamente.

Hacia allá va la educación superior, enfrentando siempre las normales resistencias del pasado y la inercia que se opone a las tendencias de modernización; pero confío en que la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE está dando pasos certeros en la senda del cambio y la mejora continua.

Con estas reflexiones y con el orgullo de hacerlo en el año en que nuestra Institución llega a sus primeros cien años, pongo a su consideración, distinguidas autoridades, señoras y señores, el informe de rendición de cuentas 2021 de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE.

Autoridades, señoras, señores, muchas gracias.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	1 de 64

Contenido

	1
A. ANTECEDENTES	4
B. NORMATIVA	4
C. OBJETIVO	5
D. ALCANCE DEL INFORME	5
E. METODOLOGÍA	6
1. PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	6
2. HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	7
3. RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)	8
F. RESULTADOS FÍSICOS DE LA PROGRAMACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL	9
G. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS	11
H. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL	13
I. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE GASTO PERMANENTE (CORRIENTE)	15
1. Resultados físicos del gasto permanente	16
J. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE GASTO NO PERMANENTE (INVERSIÓN)	17
1. Plan Anual de Inversiones PAI 2021	17
2. Resultados físicos de la ejecución del gasto no permanente	19
K. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN – GESTIÓN OPERATIVA	20
1. Resultados de la Evaluación de la gestión operativa de Gasto Permanente	20
2. Resultados de la Evaluación de la gestión operativa de Gasto No Permanente (Plan Anual de Inversión 2021)	22
3. Resultados de la Gestión Operativa por las Unidades de Vicerrectorados y Sedes	27
L. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONAL	27
M. ANÁLISIS DEL PAC (15TA. REFORMA)	29
1. Procesos realizados a través del Portal de Compras Públicas	30
2. Procesos realizados mediante Ínfima Cuantía	31
3. Número de Trámites por mes	32
N. CONCLUSIONES. -	34
O. RECOMENDACIONES.-	35
P. ANEXOS	36

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	2 de 64

ANEXO 1: INDICADORES DEFINIDOS Y RESULTADOS DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL POR OBJETIVO ESTRATÉGICO	38
ANEXO 2: MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO PERMANENTE POR PROGRAMAS	41
ANEXO 3: MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO NO PERMANENTE POR PROGRAMAS	48
ANEXO 4: RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN OPERATIVA POR PROGRAMAS – GASTO CORRIENTE	56
ANEXO 5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN OPERATIVA POR PROGRAMAS – GASTO INVERSIÓN	60
ANEXO 6. MATRIZ DE RIESGOS	64

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	3 de 64

Índice de Tablas

TABLA No. 1: RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	8
TABLA No. 2: RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)- EJECUCIÓN DE METAS	8
TABLA No. 3: RESULTADOS FÍSICOS DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL	9
TABLA No. 4: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	11
TABLA No. 5: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	12
TABLA No. 6: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 POR EOD Y TIPO DE GASTO	13
TABLA No. 7: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR TIPO DE GASTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	13
TABLA No. 8: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO PERMANENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	14
TABLA No. 9: RESULTADOS FÍSICOS DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO PERMANENTE	15
TABLA No. 10: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO NO PERMANENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	15
TABLA No. 11: PLAN ANUAL DE INVERSIONES – PAI 2021	16
TABLA No. 12: PROYECTOS PRIORIZADOS SEGÚN PRESUPUESTO CODIFICADO	17
TABLA No. 13: RESULTADOS DE GASTO NO PERMANENTE	18
TABLA No. 14: RESULTADOS ÍNDICE DE GESTIÓN	19
TABLA No. 15: RESULTADOS ÍNDICE DE GESTIÓN OPERATIVA GASTO NO PERMANENTE	20
TABLA No.16: RESULTADOS GESTIÓN OPERATIVA DICIEMBRE 2021 POR VICERRECTORADOS Y SEDES	25
TABLA No. 17: TIPO DE ACCIONES PARA GESTIONAR EL RIESGO INSTITUCIONAL Y CUMPLIMIENTO	26
TABLA No. 18: FACTORES DE RIESGO INSTITUCIONAL IDENTIFICADOS	26
TABLA No. 19: RESUMEN MONTOS INGRESADOS AL PAC (15ta. REFORMA) POR TIPO DE GASTO	27
TABLA No. 20: DETALLE DE LOS PROCESOS DEL PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS	28
TABLA No. 21: DETALLE DE LOS PROCESOS DE ÍNFIMA CUANTÍA	29
TABLA No. 22: NÚMERO DE TRÁMITES POR MES	30

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	4 de 64

A. ANTECEDENTES

1. Resolución ESPE-HCU-RES-2020-104 de 20 de noviembre de 2020, mediante la cual el H. Consejo Universitario aprobó el Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Inversiones (PAI) y Proforma Presupuestaria 2021.
2. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) habilitó el sistema SINAFIP el día 26 de enero de 2021, en el mismo se publicó el presupuesto inicial aprobado para la Universidad para el año 2021.
3. Resolución ESPE-HCU-RES-2021-010 de 5 de febrero de 2021, mediante la cual el H. Consejo Universitario conoció el informe de novedades ocurridas el momento de registrar la proforma 2021 en el Sistema Integrado de Administración de las Finanzas Públicas SINAFIP, de acuerdo a las recomendaciones de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional y la Unidad Financiera y dispuso se coordine entre las dos Unidades los trámites respectivos
4. Acuerdo Nro. 012 de 21 de febrero de 2021, mediante el cual el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) dispone que se continúe usando el sistema e-Sigef y que ya no se utilizará el sistema SINAFIP.
5. Resolución ESPE-HCU-RES-2021-024 de 22 de marzo de 2021, mediante la cual el H. Consejo Universitario resolvió aprobar la primera reforma al Plan Operativo Anual (POA) inicial 2021 y dar dictamen de prioridad al Plan Anual de Inversiones inicial PAI 2021.
6. Con fecha 29 de marzo de 2021, se aprobó el incremento del techo presupuestario 2021 por efecto de la inclusión de los saldos comprometidos no devengados por \$ 11.501.209,73
7. Con fecha 29 de abril de 2021, se aprobó la segunda reforma al POA 2021, en función de la delegación del H. Consejo Universitario para aprobar las reformas al POA que consta en la Resolución ESPE-HCU-RES-2021-024 de 22 de marzo de 2021.
8. Con fecha 18 de junio de 2021, se aprobó la tercera reforma al POA 2021, en función de la delegación del H. Consejo Universitario para aprobar las reformas al POA que consta en la Resolución ESPE-HCU-RES-2021-024 de 22 de marzo de 2021.
9. Con fecha 23 de agosto de 2021, se aprobó la cuarta reforma al POA 2021, en función de la delegación del H. Consejo Universitario para aprobar las reformas al POA que consta en la Resolución ESPE-HCU-RES-2021-024 de 22 de marzo de 2021.
10. Con fecha 12 de noviembre de 2021, se aprobó la quinta reforma al POA 2021, en función de la delegación del H. Consejo Universitario para aprobar las reformas al POA que consta en la Resolución ESPE-HCU-RES-2021-024 de 22 de marzo de 2021.
11. Mediante Oficio Circular No. MEF-SNP-2022-001 de 4 de enero de 2022, el Ministerio de Economía y Finanzas emitió las directrices y plazos para remitir información relacionada a la evaluación física y financiera de ejecución de la planificación y presupuesto, correspondiente al período enero – diciembre 2022; a fin que el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, en coordinación con la Secretaría Nacional de Planificación, elaboren el Informe de evaluación financiera global del Presupuesto General del Estado – PGE
12. Mediante Memorando Nro. UFIN-2022-0076-M de 12 de enero de 2022, la Unidad de Finanzas remitió el informe de la ejecución presupuestaria con corte al 31 de diciembre de 2021.

B. NORMATIVA

1. Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, Art. 29. Gestión de Planificación y Desarrollo Institucional, Evaluación y Seguimiento, literal h) Informe de evaluación de la ejecución de la planificación y desarrollo institucional.
2. Orden de Rectorado 2022-011-ESPE-a-1 del 12 de febrero de 2021, Art. 35. *“El Director de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional, realizará el seguimiento y evaluación de los planes institucionales (PEDI, PLANES DE DESARROLLO EJECUTIVO, PLAN OPERATIVO ANUAL Y DEMÁS PLANES*

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	5 de 64

INSTITUCIONALES). El seguimiento y evaluación se realizará con frecuencia trimestral o con la periodicidad que considere necesaria; el cual contendrá la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones observadas con la determinación de sus causas, con las recomendaciones pertinentes”.

- Guía metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación del Plan Estratégico, Planes de Desarrollo ejecutivos y operativo de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE. Código UPDI-GS-v1-2019-001

C. OBJETIVO

Presentar a las autoridades los resultados alcanzados de la ejecución presupuestaria y del Plan Operativo Anual 2021 de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, correspondiente al período enero – diciembre de 2021

D. ALCANCE DEL INFORME

El presente informe comprende el análisis de los resultados de la ejecución presupuestaria con corte al 31 de diciembre de 2021, desagregados por gasto permanente (corriente) y gasto no permanente (inversión).

Además, comprende los resultados del seguimiento del Plan Operativo Anual del periodo enero - diciembre 2021, en el cual se efectuó el análisis del avance de la ejecución física y presupuestaria, tanto desde la perspectiva de las intervenciones públicas de gasto permanente y no permanente, los resultados de la gestión de riesgos institucionales y los resultados de los índices de gestión estratégica y operativa.

Para efecto del análisis realizado, es importante considerar que la regularización del presupuesto institucional debió cumplir con varias disposiciones de los organismos estatales, disponiendo de un presupuesto estructurado prácticamente a finales de abril; en el Gráfico 1 se presenta el detalle de la línea del tiempo de la ejecución del POA y presupuesto 2021 del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.

GRÁFICO 1
LÍNEA DE TIEMPO EJECUCION POA – PRESUPUESTO PERIODO ENERO - DICIEMBRE 2021



	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	6 de 64

Los insumos para realizar el seguimiento de la ejecución presupuestaria constituyen la cédula presupuestaria (Sistema e-SIGEF) con corte al 31 de diciembre de 2021 y el informe remitido por la Unidad de Finanzas mediante Memorando Nro. UFIN-2022-0076-M de 12 de enero de 2022.

E. METODOLOGÍA

1. PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento de la ejecución presupuestaria y física de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE se realizó, con la metodología que se indica a continuación:

a. Requerimiento de información de gasto permanente, no permanente, indicadores de gestión, matriz de riesgos y planes institucionales

Para el seguimiento de la planificación institucional, la UPDI elaboró la “Matriz de indicadores de la Gestión Institucional”, en dicha matriz se consolidó los resultados de los indicadores de gestión y en la misma se realizó la evaluación de cumplimiento. Por otro lado, se definieron las matrices de ejecución presupuestaria de gasto corriente e inversión, la matriz de avance físico de metas de los proyectos de inversión y las matrices de seguimiento de riesgos y planes institucionales.

Memorando Nro. ESPE-VAG-2021-2079-M de 17 de diciembre de 2021, mediante el cual, el señor Vicerrector Académico General, dispuso a los señores Directores de Sedes y de las Unidades Académicas y Administrativas, se disponga al Coordinador de Planificación y Gestión Institucional de la Sede/Unidad/Departamento, cargar los resultados de los indicadores de gestión institucional en la matriz establecida para el efecto y las evidencias de su cumplimiento en el drive las carpetas establecidas.

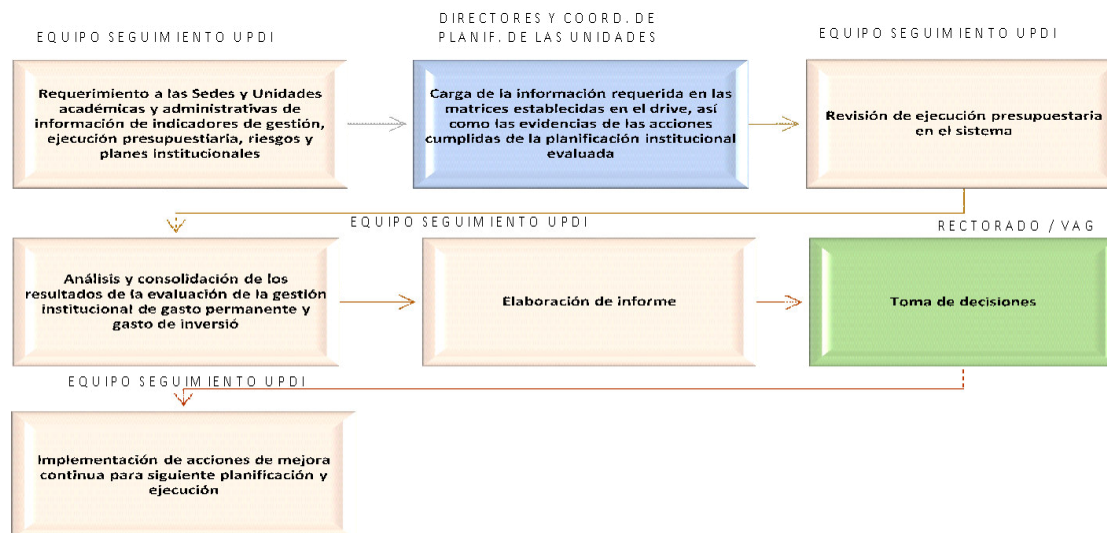
Memorando Nro. ESPE-UPDI-2022-0034-M de 13 de enero de 2022, mediante el cual se solicitó a los señores Vicerrectores, Directores de Sedes y responsables de los proyectos, disponer se cargue/cargar en las matrices determinadas en el drive, la información correspondiente a la ejecución presupuestaria de gasto permanente y no permanente, el avance físico de las metas de proyectos de inversión, el cumplimiento de la matriz de riesgos y la evaluación de los planes institucionales correspondientes al cuarto trimestre 2021; así como la incorporación de las evidencias en las carpetas establecidas.

b. Consolidación de resultados físicos y presupuestarios

Se consolidó la evaluación de la información correspondiente a la planificación institucional, subida en los archivos digitales del drive, generando las matrices de evaluación correspondientes al II Semestre 2021 y el informe correspondiente a la evaluación de planes.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional
		N.º Informe UPDI-2021-032
		Página: 7 de 64

GRÁFICO 2
ESQUEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA II SEMESTRE 2021



2. HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

a. Matrices de seguimiento y evaluación

- 1) La matriz consolidada de seguimiento y evaluación del gasto permanente (Anexo 2) contiene la estructura presupuestaria, el nombre de la Unidad / actividad, el presupuesto codificado, devengado, el porcentaje de ejecución presupuestaria, la programación de la ejecución presupuestaria, el porcentaje de cumplimiento de la ejecución presupuestaria y porcentaje de cumplimiento de metas del II Semestre 2021 (avance físico), los principales logros alcanzados y el link de referencia para acceder a las matrices en el drive.

Para la evaluación del avance físico, se utilizó la Matriz de indicadores de la Gestión Institucional, en la cual se evaluó el cumplimiento de las metas de cada indicador, la programación de las metas mensuales, trimestrales y semestrales, la meta alcanzada y la justificación de su cumplimiento.

- 2) La matriz consolidada de seguimiento y evaluación de gasto no permanente (Anexo 3) contiene el CUP, el nombre del proyecto, presupuesto codificado, devengado, porcentaje de ejecución presupuestaria, la programación de la ejecución presupuestaria, el porcentaje de cumplimiento de la ejecución presupuestaria; el avance plurianual acumulado a diciembre 2021 (porcentaje de avance físico las metas de los proyectos), principales logros alcanzados y el link de referencia para acceder a la matrices en el drive, en las cuales se subió la información por parte de la Unidad académica o administrativa.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	8 de 64

a. Análisis de medios de verificación. - La fuente de referencia de la información financiera, constituye el Sistema de Información Financiera (E-sigef) y en relación a los avances de los proyectos y/o gasto corriente, la fuente constituye la información subida por los Vicerrectorados, Sedes, Unidades Académicas y Administrativas en los archivos digitales establecidos.

b. Insumos. - Para desarrollar el proceso de seguimiento y evaluación se consideran los siguientes insumos:

- Cédula presupuestaria (Sistema e-SIGEF) con corte al 31 de diciembre de 2021, cuya información es generada en la Unidad de Finanzas.
- Información proporcionada por las Sedes, Unidades académicas y administrativas y evidencias remitidas del cumplimiento.
- Matrices de seguimiento a la ejecución presupuestaria
- Matriz de avance físico de las metas de proyectos de inversión
- Matriz de riesgos operativos año 2021.
- Matriz Plan Operativo Anual 2021 y,
- Matriz de indicadores de gestión 2021

3. RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)

En el proceso de seguimiento, se realiza una revisión entre lo programado y lo ejecutado, para lo cual se establece una semaforización, que permite identificar alertas a fin de tomar correctivos o generar acciones para mejorar su gestión.

Para la semaforización, del segundo semestre, relacionada con el avance de ejecución presupuestaria, se establece los rangos de valoración de cumplimiento que se aplica para el gasto permanente y no permanente, según la siguiente clasificación:

TABLA No. 1: RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

	Rangos de valoración (segundo semestre)	Categoría de Ejecución presupuestaria
	100% - 85%	Alto cumplimiento
	84,99% - 70%	Mediano cumplimiento
	69,9 – 0%	Bajo cumplimiento

Para la determinación de los rangos relacionados con el avance de metas (gasto permanente y no permanente), se establece la siguiente clasificación:

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	9 de 64

TABLA No. 2: RANGOS DE VALORACIÓN (SEMAFORIZACIÓN)- EJECUCIÓN DE METAS

	Rangos de valoración	Categoría de la ejecución de metas
	100% - 85%	Metas cumplidas
	84,99% - 70%	Metas parcialmente cumplida
	69,9 – 0%	Metas no cumplidas

F. RESULTADOS FÍSICOS DE LA PROGRAMACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL

La evaluación de la programación anual realizada en el Sistema SIPeIP de la Secretaría Técnica Planifica Ecuador, se actualizó en base al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional vigente para el periodo 2018 – 2021 y los indicadores para seguimiento y evaluación alineados con los objetivos del PEDI.

En la Tabla No.3 se presenta el resumen de los indicadores establecidos en el SIPeIP y su porcentaje de cumplimiento, no obstante, todo el detalle del cumplimiento por objetivo estratégico se presenta en el **Anexo 1**.

 ESPE UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	10 de 64

TABLA No. 3: RESULTADOS FÍSICOS DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	ALINEACION PROGRAMAS UNIVERSIDAD	INDICADORES	RESULTADO (%) PLANEADO EN EL PERIODO ENERO -	RESULTADO ALCANZADO EN EL PERIODO	% CUMPLIMIENTO AL 31 DICIEMBRE 2021
Fortalecer la capacidad de sustentación operativa, las competencias del personal directivo, académico, administrativo y trabajadores; y, los dominios académicos de la Universidad	ADMINISTRACION CENTRAL	Porcentaje de ejecución presupuestaria	91,00%	77,84%	85,54%
Mejorar la calidad de la formación académica de la Universidad.	FORMACION Y GESTION ACADEMICA	Número de becarios atendidos durante el periodo	24	27	100,00%
		Número de docentes con formación de posgrado (PhD o equivalente)	142	172	100,00%
		Índice de satisfacción de los graduados con la formación lograda en la Universidad	4.11	4,13	100,00%
		Número de estudiantes regulares mas tecnologías (ene -dic 2021)	22.358	27.379	100,00%
		Número de programas de maestría desarrollados en el periodo	17	14	82,35%
		Número de reconocimientos académicos obtenidos por estudiantes	9	95	100,00%
Incrementar la producción científica, académica y tecnológica de calidad, con énfasis en el ámbito de la seguridad y la defensa.	GESTION DE LA INVESTIGACION	Número de Publicaciones científicas en revistas indexadas	280	363	100,00%
		Número de libros revisados por pares y publicados	9	13	100,00%
Mejorar la calidad e impacto de los programas de vinculación con la sociedad e incrementar la contribución al desarrollo de las Fuerzas Armadas	GESTION DE LA VINCULACION CON LA COLECTIVIDAD	Número de beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación	500.000	445.641	89,13%
		Número de proyectos que contribuyen al desarrollo de las Fuerzas Armadas	19	33	100,00%
					96,09%

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	11 de 64

Dentro de la gestión de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, en el periodo enero – diciembre 2021, se han alcanzado los siguientes logros:

1. La Universidad cuenta con 172 docentes con formación de posgrado, Phd o equivalente; se superó la línea base de diciembre 2020 que correspondió a 142 docentes
2. El índice de satisfacción de los graduados con la formación lograda en la Universidad a diciembre 2021, es de 4,13 sobre 5.
3. A diciembre 2021 se registran 27.379 estudiantes regulares matriculados en pregrado, incluidas las carreras militares, superando la línea base registrada a diciembre de 2020.
4. En el periodo enero – diciembre 2021 se registran 2375 estudiantes graduados de grado y tecnologías y 94 estudiantes graduados de posgrado.
5. En el periodo enero - diciembre 2021 se logró aperturar 7 nuevas cohortes de los diferentes programas de posgrado vigentes aprobados por el CES. Además, se da continuidad a la ejecución académica de 7 promociones de diferentes programas de posgrado.
6. En el período enero - diciembre 2021, se obtuvieron 95 reconocimientos académicos a nivel nacional e internacional para los estudiantes de la Universidad.
7. En el periodo enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas, entre proyectos nuevos y de años anteriores ejecutados en este período; adicionalmente, dentro de este valor se consideran los proyectos con financiamiento directo, indirecto y con financiamiento externo. Se realizaron 363 publicaciones científicas en revistas indexadas
8. En el periodo enero - diciembre 2021 se publicaron 13 libros revisados por pares; se registra un acumulado de 51 libros con la línea base que mantiene la Universidad.
9. En el periodo enero - diciembre de 2021 se ejecutaron 75 proyectos de vinculación entre nuevos y de años anteriores ejecutados en el periodo y se registra un total de 445.641 beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación ejecutados en este periodo.
10. En el periodo enero - diciembre de 2021, se desarrollaron 33 proyectos de investigación que contribuyeron al desarrollo de las Fuerzas Armadas; dentro de este valor se consideran aquellos con financiamiento directo e indirecto.

G. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

El presupuesto codificado de ingresos al 31 de diciembre de 2021 de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (Matriz y Sedes) asciende a **USD 78.633.192,10** de los cuales USD 12.396.986,29 proviene de recursos fiscales fuente 001, USD 15.167.742,51 corresponde a recursos de autogestión fuente 002 (siendo USD 8.092.344,11 de saldos del ejercicio anterior y USD 7.075.398,40 de proyección de recaudación), USD 42.513.659,49 proviene de recursos de preasignaciones fuente 003, USD 395.031,17 proviene de Colocaciones Externas fuente 201, USD 5.992.517,74 proviene de Préstamos Externos fuente 202 y USD 2.167.254,90 provienen de fuente 998 para amortización de anticipos, según el detalle que se presenta en la Tabla No. 4.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	12 de 64

TABLA No. 4: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	DESCRIPCIÓN	GRUPO DE INGRESO	CODIFICADO	RECAUDADO	% DE RECAUDACIÓN
001	TRANSFERENCIAS O DONACIONES CTES.	180000	12.173.269,01	12.173.269,01	100,00%
001	SALDOS DISPONIBLES	370000	223.717,28	223.717,28	100,00%
SUBTOTAL 001			12.396.986,29	12.396.986,29	100,00%
002	TASAS Y CONTRIBUCIONES	130000	5.895.437,28	5.487.379,95	93,08%
002	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	140000	386.345,40	401.133,90	103,83%
002	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	170000	540.449,90	247.550,11	45,80%
002	OTROS INGRESOS	190000	239.965,82	107.480,17	44,79%
002	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	240000	13.200,00	1.200,00	9,09%
002	SALDOS DISPONIBLES	370000	8.092.344,11	8.092.344,11	100,00%
SUBTOTAL 002			15.167.742,51	14.337.088,24	94,52%
003	TRANSFERENCIAS O DONACIONES CTES.	180000	42.021.821,25	42.021.821,25	100,00%
003	SALDOS DISPONIBLES	370000	491.838,24	491.838,24	100,00%
SUBTOTAL 003			42.513.659,49	42.513.659,49	100,00%
201	SALDOS DISPONIBLES	370000	395.031,17	395.031,17	100,00%
SUBTOTAL 201			395.031,17	395.031,17	100,00%
202	TRANSFERENCIAS O DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN	280000	4.313.927,02	4.297.419,56	99,62%
202	SALDOS DISPONIBLES	370000	702.678,65	702.678,65	100,00%
202	CTAS PENDIENTES POR COBRAR (AMORTIZACIÓN DE ANTICIPOS)	380000	975.912,07	2.143.990,39	219,69%
SUBTOTAL 202			5.992.517,74	7.144.088,60	119,22%
998	CTAS PENDIENTES POR COBRAR (AMORTIZACIÓN DE ANTICIPOS)	380000	2.167.254,90	1.549.066,12	71,48%
SUBTOTAL 998			2.167.254,90	1.549.066,12	71,48%
TOTAL			78.633.192,10	78.335.919,91	99,62%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria remitido por UFIN mediante Memorando Nro. ESPE-UFIN-2022-0076-M de 12/01/2022

Se alcanzó una recaudación de **USD 78.335.919,91** que corresponde al **99,62%** del total codificado, de los cuales USD. 12.396.986,29 corresponde a Recursos Fiscales fuente 001, USD. 14.337.088,24 corresponde a recursos de autogestión fuente 002, USD. 42.513.659,49 corresponde a Preasignaciones fuente 003, USD. 395.031,17 corresponde a Colocaciones Externas fuente 201, USD. 7.144.088,60 corresponde a Préstamos Externos fuente 202, cabe señalar que existe el valor de USD 1.102.996,00 en el grupo 38 que corresponde a la cuenta por cobrar a la SENESCYT para el desarrollo del proyecto "Ampliación de la oferta de carreras y programas públicos con calidad y pertinencia" según convenio interinstitucional de transferencia de recursos entre la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación y la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE para el fortalecimiento de plataformas tecnológicas y laboratorios como parte de la implementación del programa de formación no presencial que se encuentra registrada en el año 2021 y se tiene que regularizar solicitando ampliación al presupuesto una vez que se obtenga el dictamen de la Secretaría Técnica Planifica Ecuador.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	13 de 64

Por otra parte, el valor USD 1.549.066,12 corresponde a anticipos de ejercicios anteriores fuente 998, cabe señalar que en la recaudación se encuentran considerados los saldos de caja (grupo 37) que en la herramienta eSIGEF se visualiza con 0,00 debido a que estos valores, ya se encuentran en la caja (contablemente) por ser recaudación de años anteriores.

Es importante informar que con fecha 9 de noviembre, el MEF realizó reformas de incremento presupuestario por un valor de USD 3.274.238,04 y posteriormente el 11 de noviembre de 2021, planteó dos nuevas reformas de ampliación que ascendieron a USD 125.521,90. Adicionalmente, en el mes de diciembre, la Universidad procedió a realizar la disminución del espacio presupuestario de la fuente 002, por un valor de USD. 901.518,60 y de la fuente 998 por USD. 39.344,74.

La falta de recaudación de autogestión y espacio presupuestario que fue devuelto al MEF se debe a la situación de la pandemia, que ocasionó una menor demanda de servicios, como programas de posgrado, cursos de idiomas, cursos de educación continua, entre otros, situación que impactó en la ejecución presupuestaria, debido a que el gasto va a depender del ingreso, siendo que las actividades más afectadas fueron las de mantenimiento, capacitación a personal administrativo, servicios tecnológicos, y otras que se encontraban presupuestadas con fuente de autogestión.

H. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL

La ejecución del gasto al 31 de diciembre de 2021 asciende a **USD 61.209.916,76** que corresponde al **77,84%** frente al codificado de **USD 78.633.192,10**, ejecutándose con recursos fiscales 001 el valor de USD. 9.518.451,88, con recursos generados por las Instituciones 002 el valor de USD. 5.464.658,61, con recursos de preasignaciones 003 el valor de USD 40.855.910,48, con recursos de colocaciones externas 201 el valor de USD. 221.961,71, con recursos de préstamos externos 202 el valor de USD. 3.560.959,78 y con recursos de anticipos de ejercicios anteriores el valor de USD. 1.587.974,30.

La Tabla No. 5 presenta el detalle de la ejecución del gasto total por fuente.

TABLA No. 5: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

FUENTE	CODIFICADO	% CODIFICADO O POR FUENTE	CERTIFICADO	% CERTIFICADO	COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
001	12.396.986,29	15,77%	152.906,82	1,23%	11.955.546,73	96,44%	9.518.451,88	76,78%
002	15.167.742,51	19,29%	4.155.054,43	27,39%	7.674.304,60	50,60%	5.464.658,61	36,03%
003	42.513.659,49	54,07%	223.820,60	0,53%	41.487.208,31	97,59%	40.855.910,48	96,10%
201	395.031,17	0,50%	1.781,57	0,45%	324.352,21	82,11%	221.961,71	56,19%
202	5.992.517,74	7,62%	65.630,05	1,10%	5.475.422,02	91,37%	3.560.959,78	59,42%
998	2.167.254,90	2,76%	-	0,00%	2.167.254,90	100,00%	1.587.974,30	73,27%
TOTAL	78.633.192,10	100,00%	4.599.193,47	5,85%	69.084.088,77	87,86%	61.209.916,76	77,84%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	14 de 64

El 54% del presupuesto institucional está financiado por la fuente 03 preasignaciones del cual se comprometió el 97,59%, seguido por la fuente 002 recursos de autogestión (19%), comprometiéndose el 50,60%; la fuente 001 recursos fiscales con el 16% y se comprometió el 96,44%; y colocaciones externas fuente 201 y préstamos externos fuente 202, con el 0,5 y 8%; respectivamente

El 87,86% del presupuesto institucional se encuentra comprometido, adicionalmente se otorgaron anticipos de los contratos del año 2021 por un valor de USD. 800.305,00 que no se refleja en la ejecución, pero que es parte de la gestión de contratación.

La Tabla No. 6 presenta el detalle de la ejecución presupuestaria del gasto total por EOD y por tipo de gasto.

TABLA No. 6: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 POR EOD Y TIPO DE GASTO

EOD	TIPO DE GASTO	CODIFICADO	% CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
SANTO DOMINGO	Corriente	662.782,35		50.794,75	579.304,21	87,40%	486.093,82	73,34%
	Inversión	87.211,59		2.293,25	83.625,03	95,89%	39.932,82	45,79%
Total Santo Domingo		749.993,94	0,95%	53.088,00	662.929,24	88,39%	526.026,64	70,14%
LATACUNGA	Corriente	682.900,29		34.210,00	456.213,67	66,81%	209.074,12	30,62%
	Inversión	1.993.640,94		-	1.991.785,95	99,91%	711.622,03	35,69%
Total Latacunga		2.676.541,23	3,40%	34.210,00	2.447.999,62	91,46%	920.696,15	34,40%
IASA I	Corriente	582.771,46		75.744,93	433.066,87	74,31%	324.498,88	55,68%
	Inversión	93.557,56		13.689,59	78.100,99	83,48%	54.947,58	58,73%
Total IASA I		676.329,02	0,86%	89.434,52	511.167,86	75,58%	379.446,46	56,10%
PLANTA CENTRAL	Corriente	57.641.509,15		1.026.366,20	55.045.400,60	95,50%	52.103.765,39	90,39%
	Inversión	16.888.818,76		3.396.094,75	10.416.591,45	61,68%	7.279.982,12	43,11%
Total Planta Central		74.530.327,91	94,78%	4.422.460,95	65.461.992,05	87,83%	59.383.747,51	79,68%
Total General		78.633.192,10	100,00%	4.599.193,47	69.084.088,77	87,86%	61.209.916,76	77,84%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

El 95% del gasto total se concentra en la Planta Central e incluye el pago de nómina de toda la Universidad, incluyendo las Sedes; el 3% del gasto, corresponde a la Sede Latacunga y el 1% tanto para la Sede Santo Domingo como para el IASA I.

El resultado de la ejecución en las Sedes se debe principalmente a que la mayoría de su presupuesto es financiado con fuente 02, recursos de autogestión y se ejecutaron conforme la disponibilidad de los mismos; sin embargo, el presupuesto se encuentra comprometido en procesos de contratación.

En la Sede Latacunga, lo correspondiente a gastos de inversión, la mayor afectación se debe al contrato complementario que se realizó para obra, adicionalmente, la no ejecución de los programas de posgrados, adquisición de equipos para los programas de posgrados y la compra de un vehículo para la Escuela de Conducción.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional
			N.º Informe UPDI-2021-032
			Página: 15 de 64

La Tabla No. 7, muestra el detalle de la ejecución presupuestaria por el periodo enero - diciembre 2021 por tipo de gasto, cuya representación gráfica se presenta en el Gráfico 3.

TABLA No. 7: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR TIPO DE GASTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

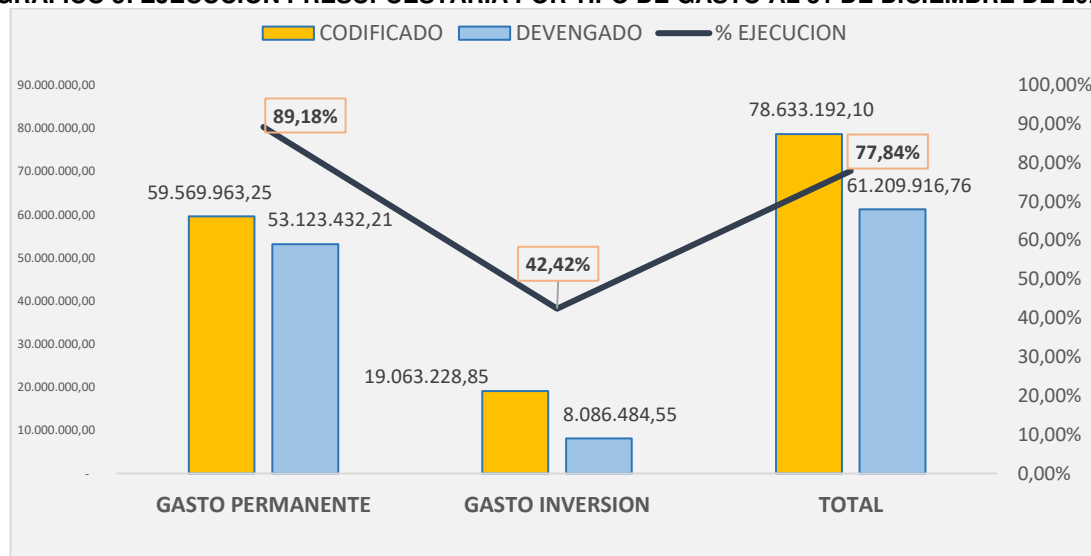
TIPO DE GASTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
GASTO PERMANENTE	59.569.963,25	53.123.432,21	89,18%
GASTO INVERSIÓN	19.063.228,85	8.086.484,55	42,42%
TOTAL	78.633.192,10	61.209.916,76	77,84%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

La ejecución del gasto corriente es del 89,18%, que significa un promedio mensual del 7,43%; la ejecución del gasto de inversión, inició en el mes de mayo y el Ministerio de Economía y Finanzas ha ido incorporando de manera paulatina el presupuesto de saldos de caja, incidiendo en su ejecución, alcanzando el 42,42% que corresponde a una ejecución mensual del 3,53%. La ejecución total del presupuesto de la Universidad alcanza el 77,84%.

GRÁFICO 3: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR TIPO DE GASTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

I. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE GASTO PERMANENTE (CORRIENTE)

La ejecución presupuestaria del gasto permanente es del 89,18%, conforme al detalle que se presenta en la Tabla No. 8.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	16 de 64

TABLA No. 8: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO PERMANENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

FUENTE	CODIFICADO	% CODIFICADO POR FUENTE	CERTIFICADO	% CERTIFICADO	COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
001	12.383.164,01	20,79%	152.906,82	1,23%	11.941.724,45	96,44%	9.504.629,60	76,75%
002	4.679.105,69	7,85%	821.528,92	17,56%	3.066.143,93	65,53%	2.763.488,83	59,06%
003	42.475.442,95	71,30%	212.680,14	0,50%	41.473.866,37	97,64%	40.842.568,54	96,16%
998	32.250,60	0,05%	-	0,00%	32.250,60	100,00%	12.745,24	39,52%
TOTAL	59.569.963,25	100,00%	1.187.115,88	1,99%	56.513.985,35	94,87%	53.123.432,21	89,18%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

El gasto permanente institucional está financiado mayoritariamente por la fuente 03 preasignaciones con el **71%** y comprende el pago de la nómina de docentes y personal administrativo, así como los gastos operativos estrictamente necesarios para la operatividad de la Universidad; su ejecución corresponde mayoritariamente al pago de nómina de la Universidad (89,18% de la ejecución es del grupo 51).

1. Resultados físicos del gasto permanente

En la Tabla No. 9 se presentan los resultados físicos del gasto permanente, detallado por programas, determinándose que la ejecución presupuestaria representa el **89,18%** del cumplimiento de la ejecución programada y el avance físico del cumplimiento de las metas es del **91,80%**.

En el **Anexo 2** "MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO PERMANENTE POR PROGRAMAS", se presenta en detalle la información desglosada por Programas y actividades, con el respectivo link de acceso al archivo digital de dicha matriz.

TABLA No. 9: RESULTADOS FÍSICOS DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO PERMANENTE

GASTO PERMANENTE (CORRIENTE)						
PROGRAMA	VIGENTE	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CORTE 31 DE DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FÍSICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)
ADMINISTRACION CENTRAL	17.117.618,62	14.187.498,99	82,88%	100%	82,88%	95,02%
GESTIÓN ACADÉMICA	41.800.581,67	38.560.003,91	92,25%	100%	92,25%	90,98%
GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN	178.951,14	87.625,97	48,97%	100%	48,97%	81,36%
GESTIÓN DE VINCULACIÓN	472.811,82	288.303,34	60,98%	100%	60,98%	90,64%
TOTAL GENERAL	59.569.963,25	53.123.432,21	89,18%	100,00%	89,18%	91,80%

Fuente: Cédula Presupuestaria/Esigef 2021; Información de Unidades/Departamentos de la ESPE, cuyo link de acceso se detalla en el Anexo 2.

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	17 de 64

J. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE GASTO NO PERMANENTE (INVERSIÓN)

La ejecución presupuestaria del gasto no permanente al 31 de diciembre de 2021 es del 42,42%, en la Tabla No. 10 se presenta la ejecución por fuente; la ejecución inició en el mes de mayo, debido a que como se informó en párrafos anteriores, el registro de la asignación presupuestaria se realizó prácticamente, a finales de abril; sin embargo, se comprometió el 66% del presupuesto total de inversión.

TABLA No. 10: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO NO PERMANENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

FUENTE	CODIFICADO	% CODIFICADO O POR FUENTE	CERTIFICADO	% CERTIFICADO	COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
001	13.822,28	0,07%	-		13.822,28	100,00%	13.822,28	100,00%
002	10.488.636,82	55,02%	3.333.525,51	31,78%	4.608.160,67	43,93%	2.701.169,78	25,75%
003	38.216,54	0,20%	11.140,46	29,15%	13.341,94	34,91%	13.341,94	34,91%
201	395.031,17	2,07%	1.781,57	0,45%	324.352,21	82,11%	221.961,71	56,19%
202	5.992.517,74	31,43%	65.630,05	1,10%	5.475.422,02	91,37%	3.560.959,78	59,42%
998	2.135.004,30	11,20%	-	0,00%	2.135.004,30	100,00%	1.575.229,06	73,78%
TOTAL	19.063.228,85	100,00%	3.412.077,59	17,90%	12.570.103,42	65,94%	8.086.484,55	42,42%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

El **55%** del gasto no permanente de la Universidad se financia con la fuente 02 recursos de autogestión, seguido de la fuente 202 préstamos externos (**31%**), consecuentemente la ejecución está en función de la recaudación efectiva que tenga la Universidad y la asignación de recursos que realice el Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Plan Anual de Inversiones PAI 2021

En la Tabla No. 11 se presenta el detalle por Programa, de los proyectos de inversión aprobados en el PAI 2021, con la respectiva asignación presupuestaria al 31 de diciembre de 2021.

TABLA No. 11: PLAN ANUAL DE INVERSIONES – PAI 2021

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO
ADMINISTRACION CENTRAL	INDEMNIZACIONES DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	2.657.676,50
	PROYECTO DE INVERSION PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL CAMPUS DE LA NUEVA SEDE ESPE LATACUNGA	53.237,30
	Total Administración Central	2.710.913,80
FORMACION Y GESTION ACADEMICA	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE CARRERAS Y PROGRAMAS PÚBLICOS CON CALIDAD Y PERTINENCIA	9.922,00
	BECAS PARA ESTUDIANTES AÑO 2020	643.259,18

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	18 de 64

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO
	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA SOFTWARE PARA VIRTUALIZACIÓN DE CONTENIDO MAQUINARIA Y EQUIPO Y CAPACITACIÓN DE LA UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y CENTROS DE APOYO DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	38.420,60
	OFERTA DE PROGRAMAS DE CUARTO NIVEL	348.670,07
	PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE	609.540,64
	PROGRAMA ACADÉMICOS DE POSGRADO 2020	1.745.445,16
	PROGRAMAS ACADÉMICOS DE POSGRADO 2018	311.463,75
	PROYECTO DE EXCELENCIA	104.037,72
	PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA TERCERA FASE DEL CAMPUS UNIVERSITARIO GRAL GUILLERMO RODRÍGUEZ LARA	1.369.566,96
	PROYECTO RENOVACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE DOCENCIA DEL DPTO DE CIENCIAS	2.949.698,62
Total Formación y Gestión Académica		8.130.024,70
GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS	6.811.957,87
	MOVILIDAD Y PUBLICACIONES INDEXADAS 2020	34.621,21
	PORTAFOLIO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	340.106,22
	PROYECTO DE INVERSIÓN: BECAS CUARTO NIVEL 2020	443.711,20
Total Gestión de la Investigación		7.630.396,50
GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN	PORTAFOLIO DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	49.820,23
	OFERTA DE PROGRAMAS DE EDUCACIÓN CONTINUA	30.653,92
	PLATAFORMA DE APOYO A LA FORMACION Y SENSIBILIZACION AL DIAGNOSTICO DE UNA ESTRATEGIA DE CONTROL DE LA BRUCELOSIS Y TRUPANOSOMIASIS EN ECUADOR - BRUPRYP	94.718,38
	SISTEMA NACIONAL DE NIVELACION Y ADMISION	416.701,32
Total Gestión de la Vinculación		591.893,85
Total General		19.063.228,85

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

En la Tabla No. 12 se presenta el detalle de los proyectos más representativos considerando el presupuesto asignado, cinco proyectos institucionales concentran el 81% del presupuesto total de inversión. Estos cinco proyectos reflejan una ejecución presupuestaria de 43,44% y se ha comprometido el 66,79% de los recursos asignados en procesos de contratación. El Proyecto Construcción del Centro de Investigaciones y Posgrado abarca el 35,73% del presupuesto total, obteniendo una ejecución presupuestaria del 24,54% y comprometiéndose el 32%

Los 15 proyectos restantes concentran el 19% del presupuesto total, tres de los cuales presentan una ejecución superior al 96%; en conjunto, estos proyectos tienen una ejecución del 38% y se ha comprometido el 62% del presupuesto asignado.

TABLA No. 12: PROYECTOS PRIORIZADOS SEGÚN PRESUPUESTO CODIFICADO

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN	% PARTICIPACIÓN
91890000.0000.376969	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS	6.811.957,87	3.117.596,36	2.186.828,51	1.671.568,90	24,54%	35,73%
91890000.0000.382772	PROYECTO RENOVACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE DOCENCIA DEL DPTO DE CIENCIAS	2.949.698,62	54.412,86	2.701.512,15	1.487.255,86	50,42%	15,47%
91890000.0000.384064	INDEMNIZACIONES DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	2.657.676,50	-	2.554.274,60	2.554.274,60	96,11%	13,94%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021				Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
					N.º Informe	UPDI-2021-032
					Página:	19 de 64

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN	% PARTICIPACIÓN
91890000.0000.384794	PROGRAMA ACADÉMICOS DE POSGRADO 2020	1.745.445,16	84.117,33	1.563.110,17	395.825,57	22,68%	9,16%
91890000.0000.382753	PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA TERCERA FASE DEL CAMPUS UNIVERSITARIO GRAL GUILLERMO RODRÍGUEZ LARA	1.369.566,96	-	1.369.566,95	639.654,71	46,70%	7,18%
	PRIORIZADOS SEGÚN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA	15.534.345,11	3.256.126,55	10.375.292,38	6.748.579,64	43,44%	81,49%
91890000.0000.384787	BECAS PARA ESTUDIANTES AÑO 2020	643.259,18	-	287.588,40	182.228,00	28,33%	3,37%
91890000.0000.386764	PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE	609.540,64	-	-	-	0,00%	3,20%
91890000.0000.384791	PROYECTO DE INVERSIÓN: BECAS CUARTO NIVEL 2020	443.711,20	14.933,22	428.777,98	163.693,21	36,89%	2,33%
091590000.0000.372746	SISTEMA NACIONAL DE NIVELACION Y ADMISION	416.701,32	1.646,57	373.583,27	359.861,87	86,36%	2,19%
91890000.0000.383721	OFERTA DE PROGRAMAS DE CUARTO NIVEL	348.670,07	32.624,10	315.475,03	145.196,23	41,64%	1,83%
91890000.0000.383670	PORTAFOLIO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	340.106,22	56.410,68	245.575,68	127.977,15	37,63%	1,78%
91890000.0000.382769	PROGRAMAS ACADÉMICOS DE POSGRADO 2018	311.463,75	32.879,16	278.564,59	134.412,40	43,16%	1,63%
091590000.0000.376139	PROYECTO DE EXCELENCIA	104.037,72	59,04	67.631,70	67.631,70	65,01%	0,55%
91890000.0000.384099	PLATAFORMA DE APOYO A LA FORMACION Y SENSIBILIZACION AL DIAGNOSTICO DE UNA ESTRATEGIA DE CONTROL DE LA BRUCELOSIS Y TRIPANOSOMIASIS EN ECUADOR - BRUPRYP	94.718,38	1.972,52	15.927,20	13.515,95	14,27%	0,50%
91890000.1059.5213	PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL CAMPUS DE LA NUEVA SEDE ESPE LATACUNGA	53.237,30	-	53.237,28	52.096,49	97,86%	0,28%
91890000.0000.383671	PORTAFOLIO DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	49.820,23	15.234,91	30.105,98	24.476,90	49,13%	0,26%
91890000.0000.383665	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA SOFTWARE PARA VIRTUALIZACIÓN DE CONTENIDO MAQUINARIA Y EQUIPO Y CAPACITACIÓN DE LA UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y CENTROS DE APOYO DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	38.420,60	-	38.420,60	37.545,60	97,72%	0,20%
91890000.0000.384786	MOVILIDAD Y PUBLICACIONES INDEXADAS 2020	34.621,21	190,84	29.269,41	29.269,41	84,54%	0,18%
91890000.0000.383688	OFERTA DE PROGRAMAS DE EDUCACIÓN CONTINUA	30.653,92	-	30.653,92	-	0,00%	0,16%
091590000.0000.383546	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE CARRERAS Y PROGRAMAS PÚBLICOS CON CALIDAD Y PERTINENCIA	9.922,00	-	-	-	0,00%	0,05%
		3.528.883,74	155.951,04	2.194.811,04	1.337.904,91	37,91%	18,51%
	TOTAL GENERAL	19.063.228,85	3.412.077,59	12.570.103,42	8.086.484,55	42,42%	100,00%

Fuente: Cédulas Presupuestarias/Esigef 2021
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

2. Resultados físicos de la ejecución del gasto no permanente

En la Tabla No. 13 se presentan los resultados físicos del gasto no permanente, detallado por programas, determinándose que el 42,42% de ejecución presupuestaria de gasto no permanente (inversión) al 31 de diciembre de 2021, representa el 50,91% de cumplimiento de la ejecución programada y el avance físico del cumplimiento de las metas al 31 de diciembre de 2021 es del 67,76%.

En el **Anexo 3** “MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO NO PERMANENTE POR PROGRAMAS”, se presenta en detalle la información desglosada por Programas y por CUP, los resultados de la ejecución presupuestaria, los resultados del avance físico del cumplimiento

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	20 de 64

de las metas programadas, el resumen de los resultados alcanzados por cada proyecto y la referencia del link de acceso de las matrices de evaluación en las cuales las Unidades operativas y administrativas subieron la información.

TABLA No. 13: RESULTADOS DE GASTO NO PERMANENTE

GASTO NO PERMANENTE (INVERSIÓN)						
PROGRAMA	VIGENTE	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA CORTE 31 DE DICIEMBRE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
ADMINISTRACION CENTRAL	2.710.913,80	2.606.371,09	96,14%	83,33%	100,00%	50,00%
GESTIÓN ACADÉMICA	8.130.024,70	3.089.750,07	38,00%	83,33%	45,61%	66,25%
GESTIÓN DE INVESTIGACION	7.630.396,50	1.992.508,67	26,11%	83,33%	31,34%	73,00%
GESTION DE VINCULACIÓN	591.893,85	397.854,72	67,22%	83,33%	80,66%	76,67%
TOTAL GENERAL	19.063.228,85	8.086.484,55	42,42%	83,33%	50,91%	67,76%

Fuente: Cédula Presupuestaria/Esigef 2021; Información de Unidades/Departamentos de la ESPE cuyo link de acceso consta en el Anexo 3.
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

K. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN – GESTIÓN OPERATIVA

1. Resultados de la Evaluación de la gestión operativa de Gasto Permanente

Es importante señalar que la pandemia por el COVID 19 ha incidido en los resultados de la gestión operativa de la Universidad, alterando el desarrollo normal de las actividades planificadas considerando además de la disminución del presupuesto, la restricción de la movilidad y la no presencia física regular de los funcionarios de la Institución.

En la Tabla No. 14, se presenta el porcentaje alcanzado en la gestión operativa por cada uno de los programas, en función a los resultados tanto en la ejecución presupuestaria como en el cumplimiento de las metas establecidas por cada una de las unidades, departamentos, sedes o centros que conforman los programas.

De los resultados del seguimiento a la planificación institucional, se obtuvieron datos, evidencias e información que fue analizada y consolidada por el equipo de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional, cuyo detalle se presenta en el **Anexo 4**.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	21 de 64

TABLA No. 14: RESULTADOS ÍNDICE DE GESTIÓN

GASTO PERMANENTE (CORRIENTE)				
PROGRAMA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	INDICE DE GESTION OPERATIVA	CATEGORIA
ADMINISTRACION CENTRAL	82,88%	95,02%	88,95%	Alto cumplimiento
GESTION ACADEMICA	92,25%	90,98%	91,61%	Alto cumplimiento
GESTION DE INVESTIGACION	48,97%	81,36%	65,16%	Bajo cumplimiento
GESTION DE VINCULACION	60,98%	90,64%	75,81%	Mediano cumplimiento
Total General	89,18%	91,80%	90,49%	Alto cumplimiento

Fuente: Cédula Presupuestaria/Esigef 2021; Información de Unidades/Departamentos de la ESPE cuyo link de acceso consta en el Anexo 4.
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

El índice de gestión operativa del **Programa 01 – Administración Central** corresponde al 88,95%, que representa el alto cumplimiento de la ejecución presupuestaria y de las actividades programadas para el desarrollo de los objetivos operativos, cuyos resultados tienen relevancia a nivel de la gestión institucional. Entre los principales logros alcanzados en este programa consta: el cumplimiento del pago de nómina al personal de trabajadores y personal administrativo; además, se cumplió con el pago de rubros relacionados con la operatividad de la institución, conforme la asignación y disponibilidad presupuestaria; contar con la póliza de seguros de los bienes de la institución; provisión y mantenimiento de la infraestructura tecnológica, para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas en forma virtual; se han generado las acciones necesarias para proporcionar las condiciones requeridas de funcionamiento dentro del entorno de la pandemia Covid 19 y el retorno paulatino a la modalidad presencial.

En lo que corresponde al **Programa 82 - Formación y Gestión Académica**, se alcanzó el 91,61% de ejecución, que representa alto cumplimiento en la ejecución presupuestaria y en las actividades programadas para el desarrollo de los objetivos operativos. Entre los principales logros alcanzados en este programa consta: el cumplimiento del pago de nómina al personal de docentes de la Universidad, conforme la asignación presupuestaria; contar con las aulas virtuales para abastecer la demanda de educación online, modalidad a distancia y programa de suficiencia en el idioma.

El **Programa 83 – Gestión de la Investigación**, alcanzó un 65,16% que corresponde a un bajo cumplimiento, debido fundamentalmente a que no hubo ejecución del presupuesto asignado en este programa; principalmente incide lo correspondiente a la Biblioteca que representa el 60% del presupuesto; además, incidió en este resultado la no ejecución de los rubros de gestión del vicerrectorado de investigación, principalmente por las restricciones de movilidad y adicionalmente la fuente principal de financiamiento corresponde a autogestión que se asigna conforme a la disponibilidad de recursos. Entre los principales logros alcanzados en este programa se destacan:

CENCINAT: Se publicaron 40 artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS con filiación del CENCINAT, en colaboración con universidades nacionales y extranjeras.

CICTE: 4 proyectos de investigación presentados, participación de 5 estudiantes en los proyectos de investigación desarrollados por CICTE y 1 publicación de impacto.

BIBLIOTECA: Contrato de los servicios de licencia de acceso y uso a la base de datos: Web of Science, SCI Finder , Elibro ,Virtualex Í, Proquest Ebook Central, Herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos y difusión de los recursos adquiridos al personal de docentes e investigadores de la Matriz, Sedes y Unidades académicas externas.

El **Programa 84 - Gestión de la Vinculación con la Colectividad**, alcanzó un 75,81% de índice de gestión operativa, que equivale a mediano cumplimiento; sin embargo, es importante señalar la

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	22 de 64

incidencia de la baja ejecución presupuestaria del Centro de Educación Continua que concentra el 79% del presupuesto asignado a este Programa y debido a la emergencia sanitaria por un lado, se ha limitado la movilidad consecuentemente los cursos dictados han sido de forma virtual, sin que deban ejecutarse varios de los ítems presupuestados; de otro lado, ha incidido también en que haya una menor demanda de sus servicios; igual situación se presentó en la ejecución del Instituto de Idiomas, limitada principalmente por la restricción de la presencia física de los funcionarios y estudiantes. Entre los principales logros alcanzados en este programa consta: 174 cursos de capacitación y 3.248 personas capacitadas; entre cursos abiertos al público en general, cursos abiertos al público a través de convenio con Fundación ECOS; Cursos para personal militar, Cursos en convenio con COMACO e instituciones privada. La Sede Latacunga ejecutó 30 cursos planificados con un total de 1.024 participantes; el Instituto de Idiomas mantiene la modalidad virtual para las clases de suficiencia del idioma inglés; se han ejecutado 75 proyectos de vinculación en función de las limitaciones actuales debido a la pandemia.

2. Resultados de la Evaluación de la gestión operativa de Gasto No Permanente (Plan Anual de Inversión 2021)

En la Tabla No.15, se muestra el porcentaje alcanzado en la ejecución del gasto no permanente con corte al 31 de diciembre, en función de los resultados tanto de la ejecución presupuestaria como en el cumplimiento de las metas establecidas en los proyectos de inversión por cada una de las unidades administrativas y académicas y Sedes que conforman los programas; cuyo detalle se presentan en el **Anexo 5**.

De los resultados del seguimiento a la planificación institucional, se obtuvieron datos, evidencias, información que fue consolidada, analizada, revisada por el equipo de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional y se obtuvieron los siguientes resultados:

TABLA No. 15: RESULTADOS INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA GASTO NO PERMANENTE

GASTO NO PERMANENTE (INVERSION)				
PROGRAMA	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA	CATEGORIA
ADMINISTRACION CENTRAL	 100,00%	 50,00%	 75,00%	Mediano cumplimiento
GESTION ACADEMICA	 45,61%	 66,25%	 55,93%	Bajo cumplimiento
GESTION DE INVESTIGACION	 31,34%	 73,00%	 52,17%	Bajo cumplimiento
GESTION DE VINCULACION	 80,66%	 76,67%	 78,67%	Mediano cumplimiento
Total General	 50,91%	 67,76%	 59,33%	Bajo cumplimiento

Fuente: Cédula Presupuestaria/Esigef 2021; Información de Unidades/Departamentos de la ESPE cuyo link de acceso consta en el Anexo 5.
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

Los índices de gestión operativa son de mediano y bajo cumplimiento, debido a diversos factores que afectan la asignación presupuestaria como se señaló en párrafos precedentes, iniciando la ejecución en el mes de mayo y consecuentemente incidiendo en la ejecución de planificación definida en cada uno de los Programas Institucionales.

No obstante, lo citado anteriormente, la Universidad tiene como principales logros alcanzados los siguientes:

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	23 de 64

a. PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL:

- **Indemnizaciones del personal de la Universidad de las Fuerzas Armadas Espe**

Se realizaron los pagos a todo el personal que se acogió a la jubilación voluntaria el año 2021, por procesos de supresión de puestos y renuncias voluntarias con compensación.

Se acogieron a la jubilación 46 personas, 4 renuncias voluntarias y 17 supresiones de puesto

- **Implementación de La Segunda Fase del Campus de la nueva Sede Espe Latacunga**

Se encuentra ejecutado el Proyecto de inversión de la implementación de la segunda fase del campus de la nueva Sede ESPE Latacunga, al momento está en la etapa de liquidación y cierre de proyecto.

b. PROGRAMA DE FORMACIÓN ACADÉMICA:

- **Proyecto Renovación del Equipamiento de los Laboratorios de Docencia del Dpto. de Ciencias**

Equipamiento de varios laboratorios de los distintos departamentos de la Universidad y pago de obligaciones pendientes de procesos del año 2020 de la Matriz y Sede Santo Domingo.

- **Proyecto de Excelencia**

Proyecto de Senescyt, se ha dado continuidad al pago de contratos para construcciones y edificaciones. Equipos paquetes informáticos, maquinaria y equipos y mobiliario en la Sede Santo Domingo.

- **Programa Académicos de Posgrado 2020**

Ejecución de la planificación académica del año 2021 conforme su aprobación

Procesos de contratación adjudicados: publicidad en medios electrónicos y adquisición de banners publicitarios.

Pago de los servicios profesionales entregados por los señores docentes y coordinadores.

- **Oferta de Programas de Cuarto Nivel**

Asignación de recursos para la gestión de pago de convenios de pago de docentes que prestaron sus servicios en los años 2014, 2015 y 2016.

Pagos efectuados a directores y oponentes que prestaron sus servicios profesionales en los años 2015 y 2016, a través de convenios de pago.

Liquidación de procesos de contratación pública realizados entre el Centro de Posgrados, ULOG, Admisión y Registro, UTIC y Coordinadores de programas de cuarto nivel con afectación al presupuesto del Centro de Posgrados: impresión de títulos, adquisición de libros del Programa de Maestría de Investigación en Ingeniería Civil, adquisición de estanterías metálicas para el archivo del Centro de Posgrados, servicios de publicidad en medios escritos y medios electrónicos.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	24 de 64

Asignación de recursos para dar continuidad a la ejecución académica de los programas de Maestría en Entrenamiento Deportivo y Maestría en Recreación y Tiempo Libre, durante el año 2021 (MRTL, MED)

Pago de los servicios profesionales de docentes y coordinadores

- **Programas Académicos de Posgrado 2018**

Liquidación de procesos de contratación pública: adquisición de kioscos y torre interactiva /adquisición de computadores portátiles y de escritorio

Pago servicios profesionales por la "Creación e Implementación de los programas de posgrados en Ciencias Médicas" y Miembros del diseño del Programa de Especialización en Estudios Estratégicos de la Defensa; así como a los docentes y coordinadores de las maestrías.

Pago del I Congreso Internacional de Prospectiva de la Maestría en Planificación y Dirección Estratégica - XX Promoción

Ejecución de la planificación académica del año 2021 conforme su aprobación

- **Proyecto de Inversión para la Implementación de la Tercera Fase del Campus Universitario Gral. Guillermo Rodríguez Lara**

Se realizó la construcción del edificio N° 3 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II, la construcción del edificio 2 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II en base a lo planificado

Se cumplió con las actividades definidas en plan de manejo ambiental, como parte del sistema constructivo, de la etapa.

- **Becas para Estudiantes año 2020**

Se adjudicó el beneficio de becas de tercer nivel a 350 estudiantes aprobados mediante Orden de Rectorado 2021-091-ESPE-a-1 y 1 beca de movilidad estudiantil aprobada mediante Orden de Rectorado 2021-102-ESPE-a-1

- **Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica software para virtualización de contenido maquinaria y equipo y capacitación de la unidad de educación a distancia y centros de apoyo de la ESPE**

Contratadas 2 licencias entorno virtual de aprendizaje

Elaboración del 100% de contenidos y sílabos

c. PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN:

- **Construcción y Equipamiento del Centro de Investigaciones y Posgrados**

Asignación de presupuesto para el pago de obligaciones de años anteriores tanto de la fiscalización como de la construcción

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	25 de 64

Se planificó la contratación de la habilitación de la tercera fase del Centro de Investigaciones, proceso que no se llevó a cabo debido a que para iniciar el proceso precontractual se debía tener actualizados los productos según la normativa de control interno de la CGE Art. 23 y el tiempo requerido para realizar esta acción no permitió ejecutar el proceso, por tal motivo se dejó certificado con la fuente 02, que se pueden recuperar de acuerdo al literal k del Art. 20 de la LOES: *"Los saldos comprometidos de las instituciones de Educación Superior Públicas que se encuentran en ejecución, no devengados a la fiscalización del ejercicio económico, se incorporarán al presupuesto del ejercicio fiscal siguiente de manera obligatoria, automática e inmediata al inicio del período fiscal"*; por tal motivo se puede recuperar una vez que se obtenga la información actualizada para continuar con la Fase III y realizar los estudios precontractuales y contractuales.

Acogiendo la recomendación de la Unidad de Desarrollo Físico y cumplir con el art. 23 de las normas de control interno de la CGE se creó una comisión que se encuentra conformada para revisar los productos que se dispone, por este motivo no se ha podido ejecutar las metas de este año.

- **Portafolio de Proyectos de Investigación**

En el periodo enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas, entre proyectos nuevos y de años anteriores ejecutados en este período; adicionalmente, dentro de este valor se consideran los proyectos con financiamiento directo, indirecto y con financiamiento externo. Se realizaron 363 publicaciones científicas.

- **Proyecto de Inversión: Becas Cuarto Nivel 2020**

En el periodo enero - diciembre 2021 se otorgaron tres nuevas becas. Se planificó otorgar 5 nuevas becas en el período, lo cual no se ejecutó debido a las medidas del gobierno nacional relacionadas con la pandemia COVID 2019, que limitaron la movilidad y el presupuesto institucional

- **Movilidad y Publicaciones Indexadas 2020**

Gestión y aprobación de solicitudes de pago de inscripciones de artículos en congresos y conferencias nacionales e internacionales.

Gestión y aprobación de solicitudes para el pago de publicaciones en revistas indexadas.

En el periodo se realizaron 363 publicaciones científicas.

d. PROGRAMA DE VINCULACIÓN:

- **Sistema Nacional de Nivelación y Admisión**

Pago de obligaciones de los contratos de adquisición de computadores y compra de proyectores de la matriz, sedes y unidades académicas.

- **Portafolio de Vinculación con la Sociedad**

Se han ejecutado diversas actividades de servicio comunitario, con la participación de docentes y estudiantes, a favor de los beneficiarios del sector rural, urbano marginal y grupos de atención prioritario, en tiempos de emergencia sanitaria por covid 2019 se ha ejecutado actividades por medios telemáticos y también actividades en el territorio.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	26 de 64

En el periodo enero - diciembre de 2021 se ejecutaron 75 proyectos de vinculación entre nuevos y de años anteriores ejecutados en el periodo y se registra un total de 445.641 beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación ejecutados en este periodo.

- **Oferta de programas de Educación Continua**

Se ejecutaron 174 cursos de capacitación del Plan de Capacitación y Entrenamiento (Oferta de Cursos) CEC 2021 y se capacitaron a 3248 personas

- **Plataforma de apoyo a la formación y sensibilización al diagnóstico de una estrategia de control de la Brucelosis y Tripanosomiasis en Ecuador - BRUPRYP**

Publicación de un artículo científico de alto impacto

Inicio y finalización de tesis de grado de estudiantes de la Carrera de Ingeniería Agropecuaria, Ingeniería en Biotecnología de la Matriz y Santo Domingo

Curso sobre tripanosomiasis animal para técnicos de Agrocalidad (45 técnicos de campo y laboratorio).

Atención a focos (n=2) de infección de tripanosomiasis bovina en Napo (19 productores).

Atención a focos (n=2) de infección de tripanosomiasis bovina en Manabí (40 productores).

Dos misiones de tesis de PhD a la Universidad de Lieja Bélgica, para desarrollo de artículos científicos.

Diagnóstico de brucelosis bovinas a propietarios de fincas ganaderas, localizadas en la zona de influencia del proyecto (3 fincas, 400 animales).

Misión del Prof. Claude Saegerman coordinador general del proyecto BruTryp, para seguimiento de actividades de campo, laboratorios y aspectos administrativos y financieros.

Conferencia del Prof. Claude Saegerman, sobre "Priorización de enfermedades en animales" a personal técnico de Agrocalidad (30 técnicos)

Conferencia del Prof. Claude Saegerman, sobre "Priorización de enfermedades en animales" a personal docente y estudiantes de la Carrera Medicina Veterinaria de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí – ESPAM (6 docentes y 20 estudiantes).

Obtención de células transformadas para la producción de proteínas recombinante de Trypanosoma vivax, como posible antígeno para la estandarización de una prueba ELISA.

Obtención de resultados de laboratorio y redacción de borrador de artículo científico, sobre primera caracterización molecular de Trypanosoma theileri en Ecuador.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	27 de 64

3. Resultados de la Gestión Operativa por las Unidades de Vicerrectorados y Sedes

TABLA No.16: RESULTADOS GESTIÓN OPERATIVA DICIEMBRE 2021 POR VICERRECTORADOS Y SEDES

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		70%
PRO MEDIO FÍSICA		80%
ÍNDICE DE GESTIÓN ESTRATÉGICA		75%
UNIDADES DEL RECTORADO		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		42%
PRO MEDIO FÍSICA		94%
IGEJECUTIVO		68%
UNIDADES DEL VICERRECTORADO ACADÉMICO GENERAL		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		39%
PRO MEDIO FÍSICA		77%
IGEJECUTIVO		58%
UNIDADES DEL VICERRECTORADO ADMINISTRATIVO		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		60%
PRO MEDIO FÍSICA		97%
IGEJECUTIVO		78%
UNIDADES DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		52%
PRO MEDIO FÍSICA		81%
IGEJECUTIVO		67%
UNIDADES DEL VICERRECTORADO DE DOCENCIA		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		41%
PRO MEDIO FÍSICA		82%
IGEJECUTIVO		61%
SEDE SANTO DOMINGO		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		64%
PRO MEDIO FÍSICA		86%
IGEJECUTIVO		75%
SEDE LATACUNGA		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		43%
PRO MEDIO FÍSICA		55%
IGEJECUTIVO		49%
IASA I		
PRO MEDIO PRESUPUESTARIA		58%
PRO MEDIO FÍSICA		99%
IGEJECUTIVO		78%

Fuente: Cédula Presupuestaria/Esigef 2021; Información de Unidades/Departamentos de la ESPE cuyo link de acceso consta en los Anexos 4 y 5.
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

L. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONAL

Dando cumplimiento a lo establecido en la Norma de Control Interno 300 Evaluación del Riesgo, y conforme lo determinado en la Guía Metodológica para la Administración de Riesgos Operativos Código UPDI-GS-v1-

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	28 de 64

2018-001 vigente desde noviembre de 2018, se realizó el seguimiento a la gestión de riesgos institucional, cuyos resultados son los siguientes:

La Tabla No. 17 presenta el tipo de acciones definidas para gestionar el riesgo institucional. Se puede observar que el 44% corresponde a acciones identificadas para prevenir que el riesgo ocurra, el 33% de los riesgos fueron identificados para evitar la ocurrencia del riesgo o reducir su impacto, el 3% acciones para mitigar el riesgo y el 20% corresponde a acciones de contingencia, especialmente identificadas para el factor económico, conforme lo requerido por el Comité de Planificación Institucional.

TABLA No. 17: TIPO DE ACCIONES PARA GESTIONAR EL RIESGO INSTITUCIONAL Y CUMPLIMIENTO

RIESGOS Y ACCIONES	Ejecución	
	IV Trimestre 2021	
Acciones Prevenir	38	44,2%
Acciones Mitigar	3	2,4%
Acciones Evitar	28	32,6%
Acciones Contingencia	17	19,8%
Total acciones	86	
Acciones Cumplidas	46	53,5%
Acciones No Cumplidas	17	19,8%
Acciones NO Aplica	23	26,7%

Del análisis efectuado, se determinó que el 53.5% de las acciones han sido cumplidas de las requeridas a ejecutarse, el 19.8% corresponde a acciones no cumplidas y el 26.7 % no tuvieron la necesidad de ejecutarlas, ya que se replanificó su ejecución para el siguiente período de evaluación.

Finalmente, importante mencionar que el 36% de los riesgos están relacionados con eventos que pueden ocurrir en función de procesos y el 29% temas netamente económicos, como se presenta en la Tabla No. 18.

TABLA No. 18: FACTORES DE RIESGO INSTITUCIONAL IDENTIFICADOS

FACTOR	Número de acciones	%
PROCESOS	31	36%
ECONÓMICOS	25	29%
PERSONAL	14	16%
LEGALES	7	8%
SOCIALES	4	5%
INFRAESTRUCTURA	5	6%
TOTAL	86	

Las unidades que no reportaron en este período son: CICTE, Vicerrectorado de Docencia y Unidad de Desarrollo Educativo.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	29 de 64

M. ANÁLISIS DEL PAC (15TA. REFORMA)

La ejecución del PAC, se vio afectada por los problemas que surgieron al inicio del año con respecto a la herramienta informática SINAFIP, mismo que generó el retraso en contar con un PAC inicial hasta inicios del mes de marzo. Otro factor, que afectó la ejecución del PAC, fue que la asignación de los recursos a cada una de las dependencias de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE fueron aprobados, el 08 de abril para el gasto corriente y el 14 de abril para el gasto de inversión, lo que limitó la ejecución de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas.

Al 31 de diciembre de 2021, se reporta la décimo quinta reforma al PAC por un presupuesto referencial total de USD. 2.284.942,44 sin IVA y con IVA por el valor de USD. 2.550.675,95, en la Tabla No. 19 se presenta el detalle de distribución entre gasto permanente y no permanente:

TABLA No. 19: RESUMEN MONTOS INGRESADOS AL PAC (15ta. REFORMA) POR TIPO DE GASTO

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO REFERENCIAL SIN IVA	IVA	TOTAL (Incluido IVA)
Gasto Permanente (Corriente)	1.904.110,96	221.059,73	2.125.170,69
Gasto no Permanente (Inversión)	380.831,48	44.673,78	425.505,26
TOTAL	2.284.942,44	265.733,51	2.550.675,95

Fuente: PAC 15ta. Reforma del PAC

Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

Es importante informar que con el propósito de actualizar el PAC conforme a los montos adjudicados y que no se reflejan excesos en el SOCE, en la última reforma al PAC de fecha 30 de diciembre de 2021, se realizó una disminución del PAC por USD. 5.537.070,00; correspondiendo USD. 4.736.649,64 a gasto de inversión y USD. 800.420,36 a gasto permanente.

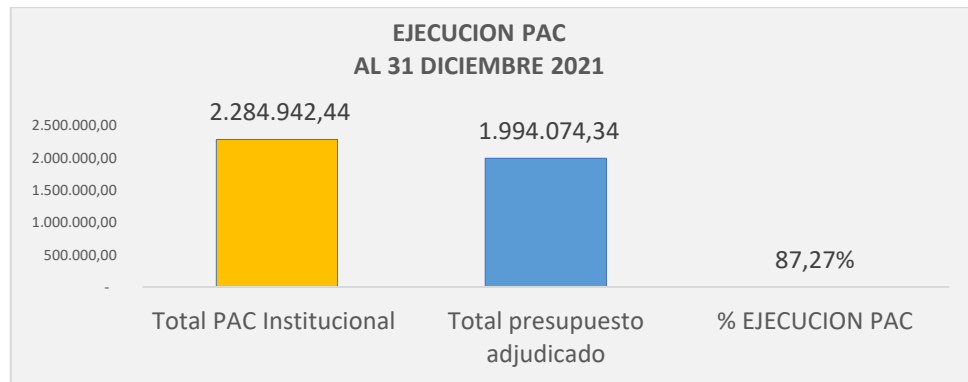
La disminución del gasto de inversión, corresponde mayoritariamente (USD. 4.121.572,12) al proceso de contratación de la "ADECUACIÓN Y HABILITACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y POSGRADOS FASE III" previsto dentro del Proyecto de "Construcción y equipamiento del centro de investigaciones y posgrados", proceso que fue subido por 2 ocasiones y fue declarado desierto en primera ocasión porque la oferta presentada por el Cuerpo de Ingenieros no cumplió con las especificaciones técnicas y en la segunda ocasión, porque el Cuerpo de Ingenieros no presentó la oferta a través del SOCE.

Es necesario señalar que si bien la disminución de los recursos no ejecutados, inciden positivamente en el resultado de la ejecución del PAC; se debe considerar la incidencia de la no ejecución del proceso de contratación más representativo de la Universidad, pues no se ejecutó el 60% del presupuesto total asignado a este Proyecto y el 30% del presupuesto total del gasto de inversión.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	30 de 64

Del monto del PAC vigente al 31 de diciembre de 2021 (USD. 2.284.942,44) se ha adjudicado entre procesos de contratación en el portal de compras públicas y de ínfima cuantía que constan en el PAC, un total de USD. 1.994.074,34, lo que representa un porcentaje de ejecución del PAC total del 87,27%, como se presenta en el Gráfico 4.

GRÁFICO 4: EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES



Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

1. Procesos realizados a través del Portal de Compras Públicas

Durante el periodo enero - diciembre 2021, la Unidad de Logística recibió 55 trámites para ser publicados en el Portal de Compras Públicas para la adquisición de bienes y prestación de servicios, conforme el detalle que se presenta en la Tabla No. 20.

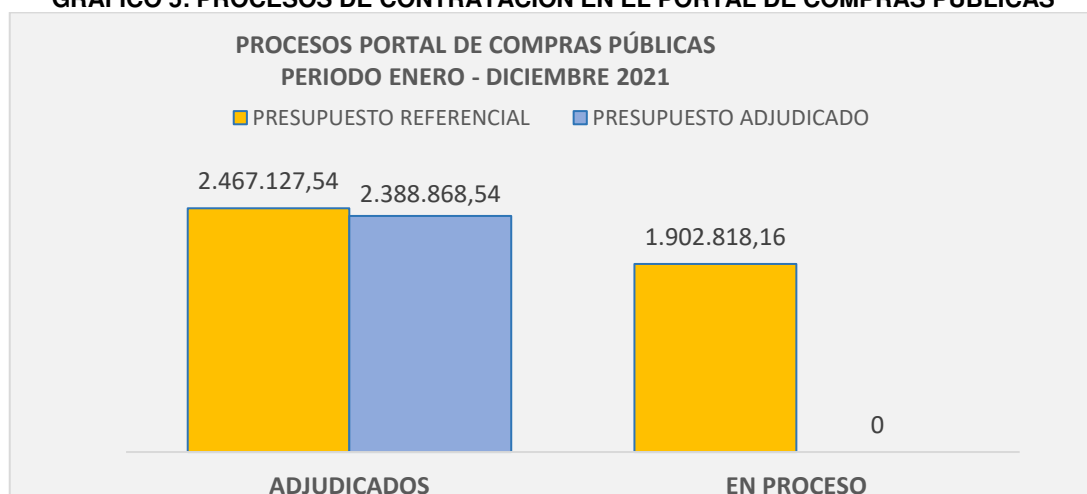
TABLA No. 20: DETALLE DE LOS PROCESOS DEL PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS

TIPO DE CONTRATACIÓN PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS	TOTAL PROCESOS	No. TRÁMITES ADJUDICADOS/FINALIZADOS	EN PROCESO	DESIERTO / CANCELADO	PRESUPUESTO REFERENCIAL	PRESUPUESTO ADJUDICADO
Subasta Inversa Electrónica	16	7	1	8	1.643.777,54	471.943,91
Catálogo Electrónico	10	10	0	0	155.337,21	140.260,27
Menor Cuantía Bienes y Servicios	3	2	0	1	73.794,04	73.794,04
Menor Cuantía Obras	1	0	0	1	-	-
Licitación de Seguros	1	1	0	0	368.702,50	324.531,95
Régimen Especial	23	14	1	8	2.128.334,41	1.378.338,37
Producción Nacional	1	1	0	0	-	-
TOTAL	55	35	2	18	4.369.945,70	2.388.868,54
CERTIFICACIONES PLURIANUALES					2.537.698,22	673.094,66
					1.832.247,48	1.715.773,88

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	31 de 64

- 18 procesos fueron declarados desiertos, de los cuáles un total de 6 trámites no se volvieron a publicar.
- Se tramitaron 37 procesos de contratación por un presupuesto referencial de USD. 4.369.945,70, que incluye un valor en certificaciones plurianuales de USD. 2.543.533,20; de los cuales se adjudicaron 35 procesos por un presupuesto referencial de USD. 2.467.127,54, adjudicado por un monto de USD. 2.388.868,54, que incluye un valor en certificaciones plurianuales de USD. 673.094,66 y 2 procesos ingresados en el mes de diciembre se encuentran en el SOCE en estado “En proceso”, por un presupuesto referencial de USD. 1.902.818,16, que incluye un valor en certificaciones plurianuales de USD. 1.864.603,56. El Gráfico 5, muestra la representación de los procesos tramitados.

GRÁFICO 5: PROCESOS DE CONTRATACION EN EL PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS



Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

Los 18 procesos declarados desiertos representan el **32%** del total de procesos recibidos, los motivos para tal declaración son diversos; específicamente en 13 procesos, las ofertas no cumplen con las bases, los oferentes no suben las ofertas o no conviene a los intereses institucionales; es decir el 72% de los motivos corresponde a agentes externos a la Universidad; mientras que el 18% son eventos internos como errores en las especificaciones TDRs y una demora en el envío de informe de evaluación.

De los procesos desiertos, 12 se volvieron a publicar, lo que equivale a realizar el 22% de reprocesos del total tramitados por la Unidad de Logística; de estos 12 procesos se adjudicaron 9.

2. Procesos realizados mediante Ínfima Cuantía

En el periodo enero – diciembre 2021, se recibieron un total de 120 trámites para tramitarse mediante el procedimiento de ínfima cuantía, por un presupuesto referencial de USD. 308.640,06, de acuerdo al detalle que se presenta en la Tabla No. 21.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	32 de 64

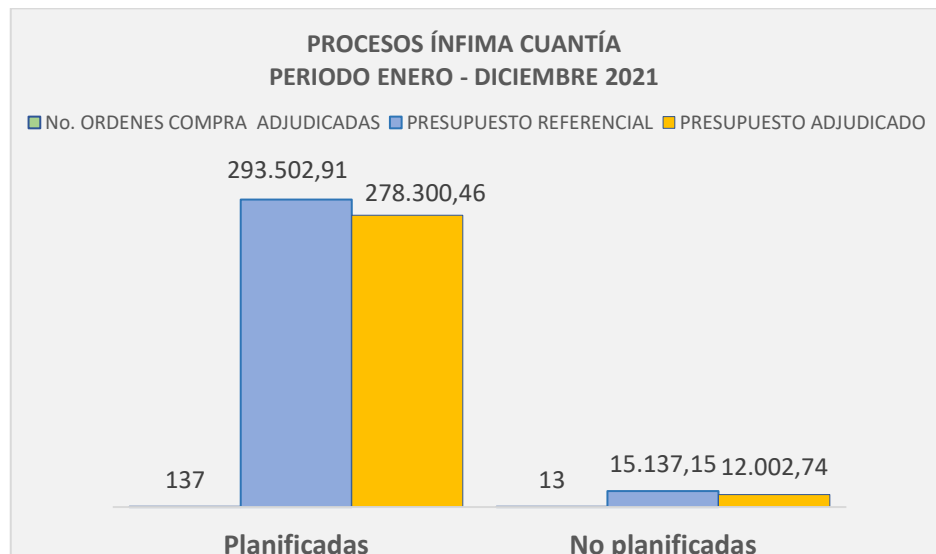
TABLA No. 21: DETALLE DE LOS PROCESOS DE ÍNFIMA CUANTÍA

PROCESOS MEDIANTE ÍNFIMA CUANTÍA	No. ORDENES COMPRA ADJUDICADAS	PRESUPUESTO REFERENCIAL	PRESUPUESTO ADJUDICADO
Planificadas	137	293.502,91	278.300,46
No planificadas	13	15.137,15	12.002,74
TOTAL	150	308.640,06	290.303,20

Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

- 107 trámites que constan en el PAC, varios con adjudicaciones parciales, lo que suma un total de 137 órdenes de compra generadas por un presupuesto referencial de USD. 293.502,91, adjudicados por un valor de \$278.300,46.
- 13 trámites que no consta en el PAC, por un presupuesto referencial de USD. 15.137,15, adjudicados por un valor de USD. 12.002,74. El Gráfico 6 muestra la ejecución de los procesos por ínfima cuantía.

GRÁFICO 6: PROCESOS DE CONTRATACIÓN ÍNFIMA CUANTÍA



Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

3. Número de Trámites por mes

La Tabla No. 22 muestra el número de trámites realizados por la Unidad de Logística por mes y su representación gráfica se presenta en el Gráfico 7.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	33 de 64

TABLA No. 22: NÚMERO DE TRAMITES POR MES

MES	PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS	ÍNFIMA CUANTÍA	TOTAL MES
ene-21	0	0	0
feb-21	0	0	0
mar-21	3	0	3
abr-21	2	2	4
may-21	6	20	26
jun-21	10	16	26
jul-21	7	15	22
ago-21	5	11	16
sep-21	3	14	17
oct-21	13	32	45
nov-21	3	34	37
dic-21	3	6	9
Total	55	150	205

Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

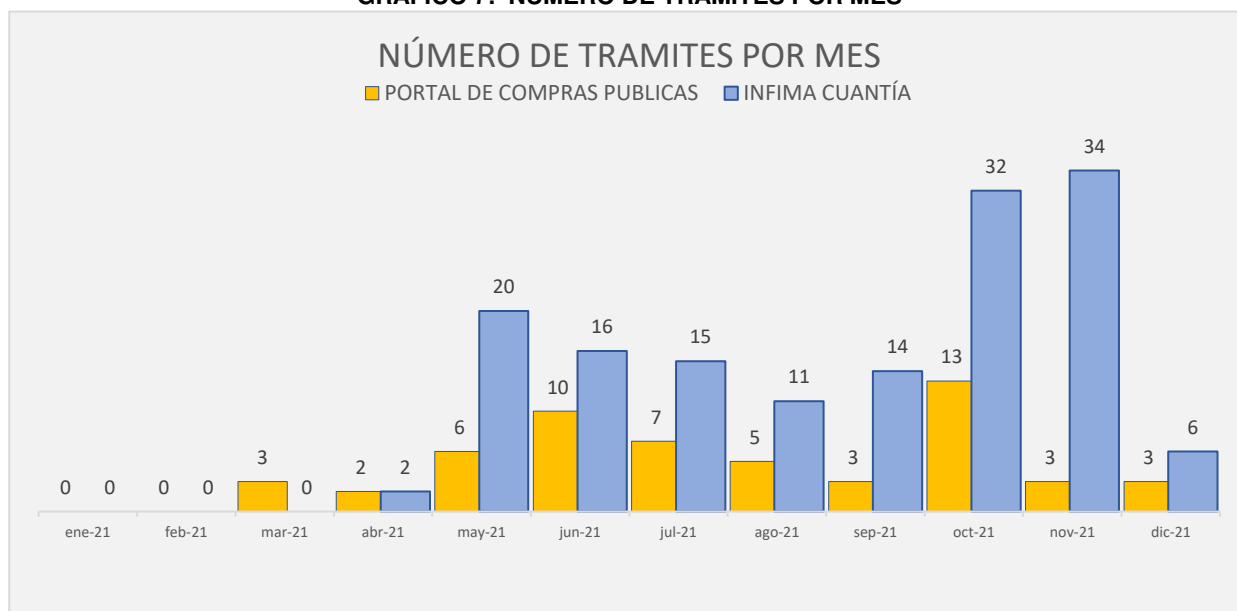
Se evidencia que el primer cuatrimestre el número de trámites realizados por las Unidades es mínimo, se inicia la ejecución prácticamente a partir del mes de mayo y esto obedece en parte, a que como se señaló en párrafos precedentes, la asignación del presupuesto se realizó a partir del mes de abril y también a que ha sido una mala práctica de las Unidades acumular los procesos para el segundo semestre.

La Unidad de Logística tiene 4 Analistas de Compras Públicas, lo que deriva en que, durante el primer cuatrimestre, prácticamente ejecuten un proceso de contratación cada uno y en el año un promedio de 5 procesos por mes con un total de 51 procesos por año. Es importante señalar que, para contar con un criterio objetivo y técnico, la Unidad de Talento Humano podría realizar un análisis técnico de la carga de trabajo de los funcionarios y de la Unidad en su conjunto, para que se defina por parte de las autoridades las acciones correspondientes.

Además, se hace necesario una revisión de los procesos y procedimientos desarrollados por la ULOG a fin de determinar tiempos, cuellos de botella, oportunidades de mejora y efectividad de los mismos.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional
		N.º Informe UPDI-2021-032
		Página: 34 de 64

GRÁFICO 7: NÚMERO DE TRÁMITES POR MES



Fuente: Informe de ULOG sobre la ejecución de los procesos de contratación 2021
 Elaborado por: Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

N. CONCLUSIONES. -

1. La recaudación de ingresos al 31 de diciembre, es de USD. 78.335.919,91 que corresponde al 99,62% del total codificado de USD. 78.633.192,10.
2. El presupuesto codificado al 31 de diciembre de 2021, asciende a USD. 78.633.192,10, a esta misma fecha la ejecución presupuestaria institucional (devengado) es del 77,84%, distribuida entre gasto permanente con el 89,18% y en gasto de inversión el 42,42%.
3. El MEF realizó reformas de incremento presupuestario por un valor de USD 3.274.238,04 y USD 125.521,90 en el mes de noviembre, procediéndose a priorizar la atención a diversas actividades de la Universidad por parte de las Autoridades; sin embargo, algunos procesos de contratación no pudieron ejecutarse debido a los tiempos y plazos requeridos para su cumplimiento, situación que incidió en el resultado de la ejecución presupuestaria institucional.
4. La Universidad procedió a realizar la disminución del espacio presupuestario de la fuente 002, por un valor de USD. 901.518,60 y de la fuente 998 por USD. 39.344,74, en el mes de diciembre, el espacio presupuestario devuelto al MEF se genera principalmente a la situación de la pandemia, que ocasionó una menor demanda de servicios, como programas de posgrado, cursos de idiomas, cursos de educación continua, entre otros, situación que impactó en la ejecución presupuestaria, debido a que el gasto depende del ingreso, siendo que las actividades más afectadas fueron las de mantenimiento, capacitación a personal administrativo, servicios tecnológicos, y otras que se encontraban presupuestadas con fuente de autogestión.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	35 de 64

5. El 87,86% del presupuesto institucional se encuentra comprometido para el pago de obligaciones de procesos de contratación del 2021, valores que no se reflejan en el devengado, pero que generaron compromisos para ejecutar el ejercicio fiscal 2022. Adicionalmente se otorgaron anticipos de los contratos del año 2021 por un valor de USD. 800.305,00 que no se refleja en la ejecución, pero que es parte de la gestión de contratación.
6. La Universidad registra asignación presupuestaria para 20 proyectos de inversión, de los cuales 17 corresponden a proyectos de arrastre que se encuentran en proceso de ejecución / cierre y 3 proyectos pertenecen al SENESCYT en los cuales la Universidad es coejecutor.
7. El PAC Institucional (Décima Quinta Reforma) vigente al 31 de diciembre de 2021, tiene un monto de USD. 2.284.942,44 y se ha adjudicado entre procesos de contratación en el portal de compras públicas y de ínfima cuantía que constan en el PAC, un total de USD. 1.994.074,34, lo que representa un porcentaje de ejecución del PAC total del 87,27%.
8. En la última reforma al PAC se realizó una disminución de USD. 5.537.070,00; correspondiendo USD. 4.736.649,64 a gasto de inversión y USD. 800.420,36 a gasto permanente; corresponde mayoritariamente (USD. USD. 4.121.572,12) al proceso de contratación de la "ADECUACIÓN Y HABILITACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y POSGRADOS FASE III"
9. El proceso de seguimiento y evaluación requiere la implementación de nuevas herramientas que permitan generar recomendaciones oportunas para la optimización de la planificación institucional y ejecución presupuestaria.

O. RECOMENDACIONES.-

1. El Director de unidad y/o departamento, deberá realizar el seguimiento permanente al cumplimiento de las actividades planificadas (metas) y acciones del plan de acción de riesgos, para garantizar una eficiente ejecución del presupuesto asignado y optimizar los resultados institucionales.
2. Cumplir con todas las acciones planificadas y requeridas a fin de que se inicie una ejecución efectiva de los procesos de contratación desde el primer trimestre del presente ejercicio fiscal.
3. Implementar un proceso y herramientas de seguimiento de los procesos de contratación que permita mantener un monitoreo y actualización permanente para la toma de decisiones oportuna de las Autoridades.
4. Consolidar y articular la ejecución y el seguimiento del Presupuesto, el POA y el PAC para una ejecución efectiva del presupuesto institucional.
5. Sistematizar el proceso de evaluación y seguimiento institucional, lo que permitirá proponer acciones inmediatas y necesarias para mejorar la ejecución presupuestaria de la Universidad.
6. Mantener un seguimiento permanente en los proyectos de inversión más representativos, con el propósito de que la ejecución presupuestaria institucional se incremente.
7. Requerir a las Unidades Académicas y Administrativas que cuenten con asignación presupuestaria y sus contrataciones consten en el Plan Anual de Contratación 2021, remitan sus procesos para en

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	37 de 64

ANEXOS

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	38 de 64

ANEXO 1: INDICADORES DEFINIDOS Y RESULTADOS DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

No.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	ALINEACIÓN PROGRAMAS UNIVERSIDAD	INDICADORES	FORMULA INDICADOR DE GESTIÓN	RESULTADO (%) PLANEADO EN EL PERIODO ENERO - DICIEMBRE	RESULTADO ALCANZADO EN EL PERIODO	% CUMPLIMIENTO AL 31 DICIEMBRE 2021	LOGROS ALCANZADOS	PRESUPUESTO DEVENGADO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO (GASTO TOTAL)
1	Fortalecer la capacidad de sustentación operativa, las competencias del personal directivo, académico, administrativo y trabajadores; y, los dominios académicos de la Universidad	ADMINISTRACION CENTRAL	Porcentaje de ejecución presupuestaria	(Monto devengado del presupuesto total / Monto codificado) * 100	91,00%	77,84%	85,54%	La ejecución presupuestaria total de la Universidad con corte a 31 de diciembre de 2021, alcanzó el 77,84% del monto codificado que representa el 85,54% de lo planificado. Es importante señalar que para regularizar el presupuesto institucional se debió cumplir con las diferentes disposiciones de los organismos estatales, disponiendo de un presupuesto estructurado en el mes de marzo y el inicio de la ejecución del gasto no permanente a partir de mayo, adicionalmente el MEF ha ido incorporando de manera paulatina el presupuesto de saldos de caja, incidiendo en los resultados de la ejecución presupuestaria.	Al 31 de diciembre de 2021, se registra Devengado USD. 16,793,870,08 de un total codificado de USD. 19.828.532,42 que equivale al 84,70% de ejecución
2	Mejorar la calidad de la formación académica de la Universidad.	FORMACION Y GESTION ACADEMICA	Número de becarios atendidos durante el periodo	Número	24	27	100,00%	A diciembre 2021 se mantiene vigente un total de 24 becarios atendidos de años anteriores. En el periodo enero - diciembre 2021 se otorgaron tres nuevas becas. Se planificó otorgar 5 nuevas becas en el periodo, lo cual no se ejecutó debido a las medidas del gobierno nacional relacionadas con la pandemia COVID 2019, que limitaron la movilidad y el presupuesto institucional	Al 31 de diciembre de 2021, se registra Devengado USD. 41.649.753,98 de un total codificado de USD. 49.930,606,37 que equivale al 83,42% de ejecución Se cumplió con el pago de nómina al personal de docentes de la Universidad, conforme la asignación y disponibilidad presupuestaria
			Número de docentes con formación de posgrado (PhD o equivalente)	Número	142	172	100,00%	Al 31 de diciembre, la Universidad cuenta con 172 docentes con formación de posgrado, PhD o equivalente; se superó la línea base de diciembre 2020 que correspondió a 142 docentes	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	39 de 64

No.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	ALINEACIÓN PROGRAMAS UNIVERSIDAD	INDICADORES	FORMULA INDICADOR DE GESTIÓN	RESULTADO (%) PLANEADO EN EL PERIODO ENERO - DICIEMBRE	RESULTADO ALCANZADO EN EL PERIODO	% CUMPLIMIENTO AL 31 DICIEMBRE 2021	LOGROS ALCANZADOS	PRESUPUESTO DEVENGADO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO (GASTO TOTAL)
3	Incrementar la producción científica, académica y tecnológica de calidad, con énfasis en el ámbito de la seguridad y la defensa.	GESTIÓN DE LA INVESTIGACION	Índice de satisfacción de los graduados con la formación lograda en la Universidad	Resultado de encuesta de satisfacción a graduados	4.11	4,13	100,00%	El índice de satisfacción de los graduados con la formación lograda en la Universidad a diciembre de 2021, es de 4,13 sobre 5, superando la meta establecida	Al 31 de diciembre de 2021, se registra ejecución de USD. 2.080.134,64 de un total codificado de USD. 7.809.347,64 que equivale al 26,64% de ejecución,
			Número de estudiantes regulares más tecnologías (ene - dic 2021)	Número	22.358	27.379	100,00%	A diciembre 2021 se registran 27.379 estudiantes regulares matriculados en pregrado. En el periodo enero - diciembre 2021, se registran 2375 estudiantes graduados de grado y tecnologías y 94 estudiantes graduados de posgrados	
			Número de programas de maestría desarrollados en el periodo	Número	17	14	82,35%	En el periodo enero - diciembre 2021 se abrió 7 nuevas cohortes de los diferentes programas de posgrado vigentes aprobados por el CES. Además se da continuidad a la ejecución académica de 7 promociones de diferentes programas de posgrado	
			Número de reconocimientos académicos obtenidos por estudiantes	Número	9	95	100,00%	En el periodo enero - diciembre 2021, se obtuvieron 95 reconocimientos académicos a nivel nacional e internacional para los estudiantes de la Universidad En el periodo enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas, entre proyectos nuevos y de años anteriores ejecutados en este periodo;	
			Número de Publicaciones científicas en revistas indexadas	Número	280	363	100,00%	adicionalmente, dentro de este valor se consideran los proyectos con financiamiento directo, indirecto y con financiamiento externo. Se realizaron 363	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	40 de 64

No.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	ALINEACIÓN PROGRAMAS UNIVERSIDAD	INDICADORES	FORMULA INDICADOR DE GESTIÓN	RESULTADO (%) PLANEADO EN EL PERIODO ENERO - DICIEMBRE	RESULTADO ALCANZADO EN EL PERIODO	% CUMPLIMIENTO AL 31 DICIEMBRE 2021	LOGROS ALCANZADOS	PRESUPUESTO DEVENGADO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO (GASTO TOTAL)
								publicaciones científicas en revistas indexadas	
			Número de libros revisados por pares y publicados	Número	9	13	100,00%	En el periodo enero - diciembre 2021 se publicaron 13 libros revisados por pares; se registra un acumulado de 51 libros con la línea base que mantiene la Universidad	
4	Mejorar la calidad e impacto de los programas de vinculación con la sociedad e incrementar la contribución al desarrollo de las Fuerzas Armadas	GESTION DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	Número de beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación	Número	500.000	445.641	89,13%	En el periodo enero - diciembre de 2021 se ejecutaron 75 proyectos de vinculación entre nuevos y de años anteriores ejecutados en el periodo y se registra un total de 445,641 beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación ejecutados en este periodo	Al 31 de diciembre de 2021, se registra Devengado USD. 686.158,06 de un total codificado de USD. 1.064.705,67 que equivale al 64,45% de ejecución
			Número de proyectos que contribuyen al desarrollo de las Fuerzas Armadas	Número	19	33	100,00%	En el periodo enero - diciembre de 2021, se desarrollaron 33 proyectos de investigación que contribuyeron al desarrollo de Fuerzas Armadas; dentro de este valor se consideran aquellos con financiamiento directo e indirecto.	
							96,09%		

Fuente: Sistema SIPEIP
Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	41 de 64

ANEXO 2: MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO PERMANENTE POR PROGRAMAS

PROGRAMA 01: ADMINISTRACIÓN CENTRAL - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
01 00 000 001	GESTION INSTITUCIONAL TALENTO HUMANO	11.846.199,49	10.933.988,89	92,30%	100,00%	92,30%	93,05%	PLANTA CENTRAL Cumplimiento de la normativa en los pagos correspondientes a remuneraciones mensuales, salarios unificados y beneficios sociales por ley al personal Administrativo y trabajadores. SEDE LATACUNGA Se desarrollaron las actividades operativas programadas a través del pago de servicios básicos considerando principalmente los problemas de disponibilidad. Planificadas varias acciones de operatividad de la Sede, está financiado con recursos de autogestión, se ejecutan conforme se generan los recursos disponibles para ejecución
01 00 000 003	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	2.867.540,51	2.032.610,72	70,88%	100,00%	70,88%	95,14%	Servicios de tecnología disponibles al 99,98 % Redundancia de los servidores del sistema integrado de gestión académica y administrativa Soportes a diferentes eventos de la Universidad. Desarrollo de módulos: Calendario académico para Unidad de Estudios Presenciales, Control de las fechas de matrícula, Process file para procesamiento de información de las Unidades, actualización de tutorías académicas y formularios académicos
01 00 000 004	GESTIÓN DE DESARROLLO FÍSICO	655.499,08	252.206,76	38,48%	100,00%	38,48%	100,00%	Se ejecutaron 14 procesos, 02 se declararon desiertos, 02 cancelados por cambio de requerimientos y 03 no fueron ejecutadas.
01 00 000 005	GESTIÓN DE SALUD	149.558,88	4.035,10	2,70%	100,00%	2,70%	98,84%	Adquisición de insumos para vacunación de la comunidad universitaria 3 dosis, insumos para desinfección personal de salud, mantenimiento de equipos, material de aseo para el centro médico y área de triaje covid 19
01 00 000 006	GESTIÓN DIRECTIVA	7.731,86	4.444,65	57,48%	100,00%	57,48%	96,09%	Se ha cumplido con la realización de las reuniones del HCU conforme los requerimientos de la Universidad
01 00 000 007	GESTIÓN DE RELACIONES DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL	3.000,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	96,78%	Ejecución de las actividades planificadas respecto del plan para diseñar y gestionar la aprobación de un plan de internacionalización en la Universidad

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	42 de 64

PROGRAMA 01: ADMINISTRACIÓN CENTRAL - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
01 00 000 009	GESTIÓN DOCUMENTAL	4.698,00	2.279,20	48,51%	100,00%	48,51%	87,78%	Adquisición de 17 estantería metálicas para el área del Archivo General
01 00 000 010	ASESORÍA JURÍDICA	7.836,91	2.042,55	26,06%	100,00%	26,06%	85,35%	Se atendió la totalidad de requerimientos realizados a la Unidad, relacionados con los criterios jurídicos y elaboración de los contratos requeridos. Renovación de casilleros judiciales
01 00 000 013	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	631.245,21	408.693,08	64,74%	100,00%	64,74%	91,40%	PLANTA CENTRAL Se cubrió el pago de viáticos y pasajes al interior de los servidores de la Institución, se realizó la contratación del servicio de datafast para brindar facilidad de pago a los alumnos, y se realizó el pago de comisiones bancarias. SEDE SANTO DOMINGO Ejecución del gasto para el normal funcionamiento de la Sede, como servicios básicos, mantenimiento de equipos y edificios, servicio de seguridad y vigilancia, servicio de aseo y limpieza. Además se pagó las obligaciones que quedaron del año 2020, mantenimiento de vehículos, adquisición de combustible para vehículos y maquinaria, balanceado para semovientes, equipos informáticos; se adjudicó y comprometió el proceso de mantenimiento y adecuación de villas
01 00 000 015	SERVICIOS LOGÍSTICOS	421.221,90	360.932,11	85,69%	100,00%	85,69%	97,13%	Contratación del plan de seguros institucionales del 19 mayo 2021 al 19 mayo 2022 y pasajes aéreos hasta mayo 2022
01 00 000 016	SEGURIDAD FÍSICA	231.882,27	87.621,38	37,79%	100,00%	37,79%	99,75%	Contratación del servicio de seguridad y vigilancia privada para la matriz, IASA I e Instituto de Idiomas; generando un ambiente de seguridad en el cual pese a la situación de la pandemia de COVID-19 se ha cumplido con las actividades académicas y administrativas de manera regular.
01 00 000 018	SERVICIOS DE LA EDITORIAL	9.877,28	8.461,95	85,67%	100,00%	85,67%	96,27%	Satisfacer las necesidades y/o requerimientos de impresión y de artes gráficas a la comunidad universitaria dentro de las limitaciones económicas y de los factores externos presentados por la pandemia.
01 00 000 019	SERVICIOS DE TRANSPORTE	155.260,75	84.199,20	54,23%	100,00%	54,23%	96,27%	Satisfacción del servicio a los usuarios de la institución, sin la interrupción del mismo, atendiendo el 100% de pedidos, incluyendo las solicitudes extraoficiales (pedidos por Quipux).

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	43 de 64

PROGRAMA 01: ADMINISTRACIÓN CENTRAL - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
01 00 000 020	SERVICIOS DE LA RESIDENCIA	4.346,24	1.600,80	36,83%	100,00%	36,83%	96,27%	Se brindó el servicio de alojamiento a la comunidad universitaria a pesar de los periodos de crisis sanitaria que se presentan actualmente cumpliendo con las normas de bioseguridad
01 00 000 021	SEGURIDAD INTEGRADA	4.245,27	4.012,61	94,52%	100,00%	94,52%	100,00%	Contratación de los Gestores Ambientales, Contratación del servicio, recolección, transporte, almacenamiento temporal, tratamiento y disposición final de los desechos peligrosos y especiales de la Universidad 2. OC: 2021-021-ESPE-e-3 INCINEROX: Contratación del servicio, recolección, transporte, almacenamiento temporal, tratamiento y disposición final de los desechos peligrosos y especiales de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE
01 00 000 024	GESTIÓN INSTITUCIONAL ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR IASA II	369,99	369,99	100,00%	100,00%	100,00%	90,85%	Pago obligaciones
01 00 000 026	GESTION INSTITUCIONAL ADMINISTRACION DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR ESPEL	11.208,98	-	0,00%	100,00%	0,00%	89,46%	Planificadas varias acciones de operatividad de la Sede, financiado con recursos de autogestión, se ejecutan conforme se generan los recursos disponibles para ejecución
01 00 000 028	GESTION DE COMUNICACION SOCIAL	105.896,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	Se ha dado a conocer toda la información que genera la Institución a través de las herramientas tecnológicas como: redes sociales, página web, correo electrónico, cumpliendo con todas las publicaciones planificadas y no planificadas; por lo que durante los doce meses la Comunidad Universitaria se ha mantenido informada .
Total Programa 01		17.117.618,62	14.187.498,99	82,88%	100,00%	82,88%	95,02%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021				Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
					N.º Informe	UPDI-2021-032
					Página:	44 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO CORRIENTE								
ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
82 00 000 001	VICERRECTORADO DE DOCENCIA	40.618.097,87	38.058.445,71	93,70%	100,00%	93,70%	89,72%	Cumplimiento de la normativa en los pagos correspondientes a remuneraciones mensuales y beneficios sociales por ley al personal docentes.
82 00 000 002	CIENCIAS EXACTAS	22.502,67	17.827,32	79,22%	100,00%	79,22%	82,60%	El 97% del presupuesto se asignó a compras para uso en laboratorio de Ciencias Químicas.
82 00 000 003	CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN	5.544,71	942,11	16,99%	100,00%	16,99%	84,37%	El 100% de actividades de compras y mantenimientos del DCCO-SSD fueron realizadas a tiempo logrando además su cumplimiento.
82 00 000 004	ENERGIA Y MECANICA	4.101,00	3.621,60	88,31%	100,00%	88,31%	90,08%	Se realizaron las compras de todos los insumos, repuestos y accesorios según fue planificado al inicio del año.
82 00 000 005	CIENCIAS DE LA TIERRA Y DE LA CONSTRUCCIÓN	8.101,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	93,18%	No se realizaron los procesos de contratación
82 00 000 006	CIENCIAS DE LA VIDA Y DE LA AGRICULTURA	707.131,72	406.250,28	57,45%	100,00%	57,45%	89,77%	PLANTA CENTRAL Se realizó el mantenimiento preventivo de 39 equipos de los Laboratorios Multidisciplinarios de la Carrera de Ingeniería en Biotecnología SANTO DOMINGO Adquisición de diferentes insumos, materiales, reactivos utilizados en los laboratorios y componentes prácticos experimentales. Adquisición de un caballo, para el área de ganadería. IASA I Se registra una ejecución presupuestaria del 56,10% y una ejecución del PAC del 72,70%
82 00 000 008	CIENCIAS HUMANAS Y SOCIALES	4.101,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	89,70%	Devolvieron el presupuesto
82 00 000 009	SEGURIDAD Y DEFENSA	4.101,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	92,41%	No definieron requerimiento para ejecución
82 00 000 010	ELECTRICA Y ELECTRONICA	5.350,92	4.030,92	75,33%	100,00%	75,33%	92,09%	Contratación de los Las licencias de software del Laboratorio virtual LVSIM) y mantenimiento del laboratorios de electrónica
82 00 000 011	CIENCIAS MÉDICAS	4.101,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	No definieron requerimiento para ejecución

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	45 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO CORRIENTE								
ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
82 00 000 014	EDUCACIÓN A DISTANCIA	73.381,00	45.684,21	62,26%	100,00%	62,26%	96,64%	Se ejecutó el proceso de cierre de 8 Centros de Apoyo * Pago de arriendos de los locales donde funcionaban los Centros de Apoyo. * Mantenimiento de los locales donde funcionaban los centros de apoyo, a fin de dar cumplimiento al contrato. * Contratación del servicio de soporte de la plataforma LMS e-ducative * Contratación del servicio para el uso de licencias Adobe Captivate.
82 00 000 018	BIENESTAR ESTUDIANTEL	303.496,40	-	0,00%	100,00%	0,00%	97,30%	545 estudiantes aprobada la ayuda económica mediante Orden de Rectorado, no finalizó el proceso de adjudicación del beneficio.
82 00 000 020	ADMISIÓN Y REGISTRO	36.471,38	23.201,76	63,62%	100,00%	63,62%	92,15%	* Liquidación de obligaciones pendientes 2020
82 00 000 023	GESTION DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO	4.100,00	-	0,00%	100,00%	0,00%	83,75%	No se realizaron los procesos de contratación
Total Programa 82		41.800.581,67	38.560.003,91	92,25%	100,00%	92,25%	90,98%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	46 de 64

PROGRAMA 83: GESTION DE LA INVESTIGACION - GASTO CORRIENTE								
ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
83 00 000 001	GESTIÓN DEL CENTRO DE NANOCIENCIA Y NANOTECNOLOGIA	39.497,13	34.960,69	88,51%	100,00%	88,51%	88,81%	Se publicaron 40 artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS con filiación del CENCINAT, en colaboración con universidades nacionales y extranjeras.
83 00 000 002	GESTIÓN DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIONES	22.570,57	7.106,90	31,49%	100,00%	31,49%	91,05%	Se canceló publicaciones a los investigadores, se realizó vinculación a las ciudades de Sacha, Salinas;
83 00 000 003	CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLÓGICA DEL EJERCITO	9.656,55	3.212,38	33,27%	100,00%	33,27%	68,34%	Adquisición de elementos electrónicos para solventar los proyectos del CICTE Avance físico de las metas al II semestre que corresponden a: 4 proyectos de investigación presentados, participación de 5 estudiantes en los proyectos de investigación desarrollados por CICTE y 1 publicación de impacto •Habilitación de desorientador espacial
83 00 000 004	SERVICIO DE BIBLIOTECA	107.226,89	42.346,00	39,49%	100,00%	39,49%	77,25%	Contrato de los servicios de licencia de acceso y uso a la base de datos: • Web of Science • SCI Finder . • Elibro • Virtualex I • Proquest Ebook Central • Herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos Difusión de los recursos adquiridos al personal de docentes e investigadores de la Matriz, Sedes y Unidades académicas externas
Total Programa 83		178.951,14	87.625,97	48,97%	100,00%	48,97%	81,36%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	47 de 64

PROGRAMA 84: GESTIÓN DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD - GASTO CORRIENTE								
TURA STARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31 DICIEMBRE 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ENERO - DICIEMBRE 2021
84 00 000 001	GESTION DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	2.000,00	270,00	13,50%	100,00%	13,50%	99,41%	En el periodo enero - diciembre de 2021 se ejecutaron 75 proyectos de vinculación entre nuevos y de años anteriores ejecutados en el periodo y se registra un total de 445,641 beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación ejecutados en este periodo
84 00 000 002	EDUCACIÓN CONTINUA	375.126,57	207.911,16	55,42%	100,00%	55,42%	84,13%	1) Ejecución de contratos de servicios de capacitación adjudicados a la Universidad: 174 cursos de capacitación ejecutados del Plan de Capacitación y Entrenamiento CEC 2021, 3248 personas capacitadas 2) Ejecución del Programa de Formación en el Idioma Extranjero Inglés Contratación del Servicio de Publicidad y Promoción del Centro de Educación Continua, a través de medios digitales. SEDE LATACUNGA Ejecución de 30 cursos en el 2021, con un total de 1024 participantes.
84 00 000 003	INSTITUTO DE IDIOMAS	30.202,45	25.190,98	83,41%	100,00%	83,41%	98,50%	*Adopción de la modalidad virtual, por el estado de emergencia sanitaria. A diciembre 2021 se registra un total de 7462 estudiantes matriculados, conforme reporte sistema ERP *Mantenimiento y reparación de varias dependencias del Instituto *Se cumplió con el pago de servicios de agua potable * Adquisición de materiales de aseo y materiales e insumos eléctricos utilizados en el Instituto.
84 00 000 004	ESCUELA DE CONDUCCIÓN	65.482,80	54.931,20	83,89%	100,00%	83,89%	80,52%	Pago de docentes y administrativos de Escuela de Conducción permitió que se lleve a cabo los cursos para Conductores profesionales y licencias tipo C y E, de dos promociones
Total Programa 84		472.811,82	288.303,34	60,98%	100,00%	60,98%	90,64%	
Total General		59.569.963,25	53.123.432,21	89,18%	100,00%	89,18%	91,80%	

Fuente: Sistema SIPEIP

Información subida por las Sedes y Unidades en los archivos compartidos: Matriz de indicadores Institucionales 2021 y Matriz de Evaluación de Gasto Corriente 2021

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QM0ukVUWFW_TrVQIAwEervPscCieV0AtYsIF6Q1SRwg/edit?usp=sharing

https://docs.google.com/spreadsheets/d/17LxR8c_XssPlfKQpYy4Yfgl8VbQoHJKDJxpuYyzeZc/edit?usp=sharing

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	48 de 64

ANEXO 3: MATRIZ CONSOLIDADA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE GASTO NO PERMANENTE POR PROGRAMAS

PROGRAMA 01: ADMINISTRACIÓN CENTRAL - GASTO INVERSIÓN								
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
91890000.0000.384064	INDEMNIZACIONES DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	2.657.676,50	2.554.274,60	96,11%	83,33%	100,00%	100,00%	Ejecución de los pagos a todo el personal de que se acogió a la jubilación voluntaria año 2021, proceso de supresión de puestos y renuncias voluntarias con compensación. Se acogieron a la jubilación 46 personas, 4 renuncias voluntarias y 17 supresiones de puesto
91890000.1059.5213	PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA SEGUNDA FASE DEL CAMPUS DE LA NUEVA SEDE ESPE LATACUNGA	53.237,30	52.096,49	97,86%	83,33%	100,00%	0,00%	Se encuentra ejecutado el Proyecto de inversión de la implementación de la segunda fase del campus de la nueva Sede ESPE Latacunga, al momento está en la etapa de liquidación y cierre de proyecto.
TOTAL PROGRAMA 01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL		2.710.913,80	2.606.371,09	96,14%	83,33%	100,00%	50,00%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	49 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO INVERSIÓN								
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
091590000.0000.376139	PROYECTO DE EXCELENCIA	104.037,72	67.631,70	65,01%	83,33%	78,01%	PROYECTO SENESCYT	Proyecto de Senescyt, se ha dado continuidad al pago de contratos para construcciones y edificaciones Equipos paquetes informáticos, maquinaria y equipos y mobiliario en la Sede Santo Domingo.
091590000.0000.383546	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE CARRERAS Y PROGRAMAS PÚBLICOS CON CALIDAD Y PERTINENCIA	9.922,00	-	0,00%	83,33%	0,00%	PROYECTO SENESCYT	
91890000.0000.382753	PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA TERCERA FASE DEL CAMPUS UNIVERSITARIO GRAL GUILLERMO RODRIGUEZ LARA	1.369.566,96	639.654,71	46,70%	83,33%	56,05%	90,00%	Se realizó la construcción del edificio N° 3 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II, la construcción del edificio 2 del Complejo de Laboratorios de Eléctrica II en base a lo planificado Se cumplió con las actividades definidas en plan de manejo ambiental, como parte del sistema constructivo, de la etapa.
91890000.0000.382769	PROGRAMAS ACADÉMICOS DE POSGRADO 2018	311.463,75	134.412,40	43,16%	83,33%	51,79%	100,00%	PLANTA CENTRAL LIQUIDACION DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA: ADQUISICIÓN DE KIOSKOS Y TORRE INTERACTIVA /ADQUISICIÓN DE COMPUTADORES PORTÁTILES Y DE ESCRITORIO Pago servicios profesionales por la "Creación e Implementación de los programas de posgrados en Ciencias Médicas" y Miembros del diseño del Programa de Especialización en Estudios Estratégicos de la Defensa; así como a los docentes y coordinadores de las maestrías. Pago del I Congreso Internacional de Prospectiva de la Maestría en Planificación y Dirección Estratégica - XX Promoción Ejecución de la planificación académica del año 2021 conforme su aprobación
91890000.0000.382772	PROYECTO RENOVACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE	2.949.698,62	1.487.255,86	50,42%	83,33%	60,51%	100,00%	Equipamiento de varios laboratorios de los distintos departamentos de la Universidad y pago de obligaciones pendientes de procesos del año 2020 de la Matriz y Sede Santo Domingo.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	50 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO INVERSIÓN								
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
	DOCENCIA DEL DPTO DE CIENCIAS							
91890000.0000.383665	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA SOFTWARE PARA VIRTUALIZACIÓN DE CONTENIDO MAQUINARIA Y EQUIPO Y CAPACITACIÓN DE LA UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y CENTROS DE APOYO DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	38.420,60	37.545,60	97,72%	83,33%	100,00%	100,00%	Contratadas 2 licencias entorno virtual de aprendizaje Elaboración del 100% de contenidos y sílabos
91890000.0000.383721	OFERTA DE PROGRAMAS DE CUARTO NIVEL	348.670,07	145.196,23	41,64%	83,33%	49,97%	100,00%	Asignación de recursos para la gestión de pago de convenios de pago de docentes que prestaron sus servicios en los años 2014, 2015 y 2016. Pagos efectuados a directores y oponentes que prestaron sus servicios profesionales en los años 2015 y 2016, a través de convenios de pago. Liquidación de procesos de contratación pública realizados entre el Centro de Posgrados, ULOG, Admisión y Registro, UTIC y Coordinadores de programas de cuarto nivel con afectación al presupuesto del Centro de Posgrados: impresión de títulos, adquisición de libros del Programa de Maestría de Investigación en Ingeniería Civil, adquisición de estanterías metálicas para el archivo del Centro de Posgrados, servicios de publicidad en medios escritos y medios electrónicos. Asignación de recursos para dar continuidad a la ejecución académica de los programas de Maestría en Entrenamiento Deportivo y Maestría en Recreación y Tiempo Libre, durante el año 2021 (MRTL, MED) Pago de los servicios profesionales de docentes y coordinadores

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	51 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO INVERSIÓN								
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
91890000.0000.384787	BECAS PARA ESTUDIANTES AÑO 2020	643.259,18	182.228,00	28,33%	83,33%	34,00%	20,00%	Se adjudicó el beneficio de becas de tercer nivel a 350 estudiantes aprobados mediante Orden de Rectorado 2021-091-ESPE-a-1 y 1 beca de movilidad estudiantil aprobada mediante Orden de Rectorado 2021-102-ESPE-a-1
91890000.0000.384794	PROGRAMA ACADÉMICOS DE POSGRADO 2020	1.745.445,16	395.825,57	22,68%	83,33%	27,21%	20,00%	Ejecución de la planificación académica del año 2021 conforme su aprobación Procesos de contratación adjudicados: publicidad en medios electrónicos y adquisición de banners publicitarios. Pago de los servicios profesionales entregados por los señores docentes y coordinadores.
91890000.0000.386764	PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE	609.540,64	-	0,00%	83,33%	0,00%	0,00%	Se ejecutará en el año 2022
TOTAL PROGRAMA 82 GESTIÓN ACADÉMICA		8.130.024,70	3.089.750,07	38,00%	83,33%	45,61%	66,25%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	52 de 64

PROGRAMA 83: GESTION DE LA INVESTIGACION - GASTO INVERSIÓN

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
91890000.0000.376969	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS	6.811.957,87	1.671.568,90	24,54%	83,33%	29,45%	0,00%	Asignación de presupuesto para el pago de obligaciones de años anteriores tanto de la fiscalización como de la construcción Asignación de presupuesto para el pago de obligaciones de años anteriores tanto de la fiscalización como de la construcción Se planificó la contratación de la habilitación de la tercera fase del Centro de Investigaciones, proceso que no se llevó a cabo debido a que para iniciar el proceso precontractual se debía tener actualizados los productos según la normativa de control interno de la CGE Art. 23 y el tiempo requerido para realizar esta acción no permitió ejecutar el proceso, por tal motivo se dejó certificado con la fuente 02, que se pueden recuperar de acuerdo al literal k del Art. 20 de la LOES " Los saldos comprometidos de las instituciones de Educación Superior Públicas que se encuentran en ejecución, no devengados a la fiscalización del ejercicio económico, se incorporarán al presupuesto del ejercicio fiscal siguiente de manera obligatoria, automática e inmediata al inicio del periodo fiscal"; por tal motivo se puede recuperar una vez que se obtenga la información actualizada para continuar con la Fase III y realizar los estudios precontractuales y contractuales. Acogiendo la recomendación de la Unidad de Desarrollo Físico y cumplir con la el art. 23 de las normas de control interno de la CGE se creó una comisión que se encuentra conformada para revisar los productos que se dispone, por este motivo no se ha podido ejecutar las metas de este año.
91890000.0000.383670	PORTAFOLIO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	340.106,22	127.977,15	37,63%	83,33%	45,16%	100,00%	En el periodo enero - diciembre 2021 se ejecutaron 99 proyectos de investigación científica en diversas áreas, entre proyectos nuevos y de años anteriores ejecutados en este periodo; adicionalmente, dentro de este valor se consideran los proyectos con financiamiento directo, indirecto y con financiamiento externo. Se realizaron 363 publicaciones científicas.
91890000.0000.384786	MOVILIDAD Y PUBLICACIONES INDEXADAS 2020	34.621,21	29.269,41	84,54%	83,33%	100,00%	100,00%	Gestión y aprobación de solicitudes de pago de inscripciones de artículos en congresos y conferencias nacionales e internacionales. Gestión y aprobación de solicitudes para el pago de publicaciones en revistas indexadas. En el periodo se realizaron 363 publicaciones científicas.

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional
			N.º Informe UPDI-2021-032
			Página: 53 de 64

PROGRAMA 83: GESTION DE LA INVESTIGACION - GASTO INVERSIÓN

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
91890000.0000.384791	PROYECTO DE INVERSIÓN: BECAS CUARTO NIVEL 2020	443.711,20	163.693,21	36,89%	83,33%	44,27%	92,00%	A diciembre 2021 se mantiene vigente un total de 24 becarios atendidos de años anteriores. En el periodo enero - diciembre 2021 se otorgaron tres nuevas becas. Se planificó otorgar 5 nuevas becas en el periodo, lo cual no se ejecutó debido a las medidas del gobierno nacional relacionadas con la pandemia COVID 2019, que limitaron la movilidad y el presupuesto institucional
TOTAL PROGRAMA 83 GESTION DE LA INVESTIGACION		7.630.396,50	1.992.508,67	26,11%	83,33%	31,34%	73,00%	

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	54 de 64

PROGRAMA 84: GESTION DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD - GASTO INVERSION

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
091590000.0000.372746	SISTEMA NACIONAL DE NIVELACION Y ADMISION	416.701,32	359.861,87	86,36%	83,33%	100,00%	PROYECTO SENESCYT	PAGO DE OBLIGACIONES DE LOS CONTRATOS DE ADQUISICIÓN DE COMPUTADORES Y COMPRA DE PROYECTORES DE LA MATRIZ, SEDES Y UNIDADES ACADÉMICAS.
91890000.0000.383671	PORTAFOLIO DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	49.820,23	24.476,90	49,13%	83,33%	58,96%	75,00%	PLANTA CENTRAL Y SEDE SANTO DOMINGO Se han ejecutado diversas actividades de servicio comunitario, con la participación de docentes y estudiantes, a favor de los beneficiarios del sector rural, urbano marginal y grupos de atención prioritario, en tiempos de emergencia sanitaria por covid 2019 se ha ejecutado actividades por el intermedio de medios telemáticos y también actividades en el territorio. En el periodo enero - diciembre de 2021 se ejecutaron 75 proyectos de vinculación entre nuevos y de años anteriores ejecutados en el periodo y se registra un total de 445.641 beneficiarios directos e indirectos de los proyectos de vinculación ejecutados en este periodo.
91890000.0000.383688	OFERTA DE PROGRAMAS DE EDUCACIÓN CONTINUA	30.653,92	-	0,00%	83,33%	0,00%	80,00%	PLANTA CENTRAL Se ejecutaron 174 cursos de capacitación del Plan de Capacitación y Entrenamiento (Oferta de Cursos) CEC 2021 y se capacitaron a 3248 personas

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	55 de 64

PROGRAMA 84: GESTION DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD - GASTO INVERSION								
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2021	PROGRAMACIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS ACUMULADO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
91890000.0000.384099	PLATAFORMA DE APOYO A LA FORMACION Y SENSIBILIZACION AL DIAGNOSTICO DE UNA ESRATEGIA DE CONTROL DE LA BRUCELOSIS Y TRUPANOSOMIASIS EN ECUADOR - BRUPRYP	94.718,38	13.515,95	14,27%	83,33%	17,12%	75,00%	Publicación de un artículo científico de alto impacto Inicio y finalización de tesis de grado de estudiantes de la Carrera de Ingeniería Agropecuaria, Ingeniería en Biotecnología de la Matriz y Santo Domingo - Curso sobre tripanosomiasis animal para técnicos de Agrocalidad (45 técnicos de campo y laboratorio). - Atención a focos (n=2) de infección de tripanosomiasis bovina en Napo (19 productores). - Atención a focos (n=2) de infección de tripanosomiasis bovina en Manabí (40 productores). - Dos misiones de tesis de PhD a la Universidad de Lieja Bélgica, para desarrollo de artículos científicos. - Diagnóstico de brucelosis bovinas a propietarios de fincas ganaderas, localizadas en la zona de influencia del proyecto (3 fincas, 400 animales). - Misión del Prof. Claude Saegerman coordinador general del proyecto BruTryp, para seguimiento de actividades de campo, laboratorios y aspectos administrativos y financieros. - Conferencia del Prof. Claude Saegerman, sobre "Priorización de enfermedades en animales" a personal técnico de Agrocalidad (30 técnicos) - Conferencia del Prof. Claude Saegerman, sobre "Priorización de enfermedades en animales" a personal docente y estudiantes de la Carrera Medicina Veterinaria de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí – ESPAM (6 docentes y 20 estudiantes). - Obtención de células transformadas para la producción de proteínas recombinante de Trypanosoma vivax, como posible antígeno para la estandarización de una prueba ELISA. - Obtención de resultados de laboratorio y redacción de borrador de artículo científico, sobre primera caracterización molecular de Trypanosoma theileri en Ecuador.
TOTAL PROGRAMA 84 GESTION DE VINCULACIÓN		591.893,85	397.854,72	67,22%	83,33%	80,66%	76,67%	
Total General		19.063.228,85	8.086.484,55	42,42%	83,33%	50,91%	67,76%	

Fuente: Sistema SIPEIP

Información subida por las Sedes y Unidades en el archivo compartido: Matriz de Evaluación de Gasto Inversión Dic 2021

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/12OpIB2ZUuws2Tp8ZPlhZTw-Swh9mg1YtvOoZk-3QqIQ/edit?usp=sharing> **Elaborado por:** Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
	N.º Informe		UPDI-2021-032	
	Página:		56 de 64	

ANEXO 4: RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN OPERATIVA POR PROGRAMAS – GASTO CORRIENTE

PROGRAMA 01: ADMINISTRACION CENTRAL - GASTO CORRIENTE						
ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTION OPERATIVA
01 00 000 001	GESTION INSTITUCIONAL TALENTO HUMANO	 92,30%	Alto cumplimiento	 93,05%	Metas cumplidas	 92,67%
01 00 000 003	TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES	 70,88%	Mediano cumplimiento	 95,14%	Metas cumplidas	 83,01%
01 00 000 004	GESTION DE DESARROLLO FISICO	 38,48%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 69,24%
01 00 000 005	GESTION DE SALUD	 2,70%	Bajo cumplimiento	 98,84%	Metas cumplidas	 50,77%
01 00 000 006	GESTION DIRECTIVA	 57,48%	Bajo cumplimiento	 96,09%	Metas cumplidas	 76,79%
01 00 000 007	GESTION DE RELACIONES DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL	 0,00%	Bajo cumplimiento	 96,78%	Metas cumplidas	 48,39%
01 00 000 009	GESTION DOCUMENTAL	 48,51%	Bajo cumplimiento	 87,78%	Metas cumplidas	 68,14%
01 00 000 010	ASESORIA JURIDICA	 26,06%	Bajo cumplimiento	 85,35%	Metas cumplidas	 55,71%
01 00 000 013	GESTION ADMINISTRATIVA FINANCIERA	 64,74%	Bajo cumplimiento	 91,40%	Metas cumplidas	 78,07%
01 00 000 015	SERVICIOS LOGISTICOS	 85,69%	Alto cumplimiento	 97,13%	Metas cumplidas	 91,41%
01 00 000 016	SEGURIDAD FISICA	 37,79%	Bajo cumplimiento	 99,75%	Metas cumplidas	 68,77%
01 00 000 018	SERVICIOS DE LA EDITORIAL	 85,67%	Alto cumplimiento	 96,27%	Metas cumplidas	 90,97%
01 00 000 019	SERVICIOS DE TRANSPORTE	 54,23%	Bajo cumplimiento	 96,27%	Metas cumplidas	 75,25%
01 00 000 020	SERVICIOS DE LA RESIDENCIA	 36,83%	Bajo cumplimiento	 96,27%	Metas cumplidas	 66,55%
01 00 000 021	SEGURIDAD INTEGRADA	 94,52%	Alto cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 97,26%
01 00 000 024	GESTION INSTITUCIONAL ADMINISTRACION DE LA EDUCACION SUPERIOR IASA II	 100,00%	Alto cumplimiento	 90,85%	Metas cumplidas	 95,43%
01 00 000 026	GESTION INSTITUCIONAL ADMINISTRACION DE LA EDUCACION SUPERIOR ESPEL	 0,00%	Bajo cumplimiento	 89,46%	Metas cumplidas	 44,73%
01 00 000 028	GESTION DE COMUNICACION SOCIAL	 0,00%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 50,00%
Total Programa 01		 82,88%	Mediano cumplimiento	 95,02%	Metas cumplidas	 88,95%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	57 de 64

PROGRAMA 82: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTION OPERATIVA
82 00 000 001	VICERRECTORADO DE DOCENCIA	 93,70%	Alto cumplimiento	 89,72%	Metas cumplidas	 91,71%
82 00 000 002	CIENCIAS EXACTAS	 79,22%	Mediano cumplimiento	 82,60%	Metas parcialmente cumplidas	 80,91%
82 00 000 003	CIENCIAS DE LA COMPUTACION	 16,99%	Bajo cumplimiento	 84,37%	Metas parcialmente cumplidas	 50,68%
82 00 000 004	ENERGIA Y MECANICA	 88,31%	Alto cumplimiento	 90,08%	Metas cumplidas	 89,20%
82 00 000 005	CIENCIAS DE LA TIERRA Y DE LA CONSTRUCCION	 0,00%	Bajo cumplimiento	 93,18%	Metas cumplidas	 46,59%
82 00 000 006	CIENCIAS DE LA VIDA Y DE LA AGRICULTURA	 57,45%	Bajo cumplimiento	 89,77%	Metas cumplidas	 73,61%
82 00 000 008	CIENCIAS HUMANAS Y SOCIALES	 0,00%	Bajo cumplimiento	 89,70%	Metas cumplidas	 44,85%
82 00 000 009	SEGURIDAD Y DEFENSA	 0,00%	Bajo cumplimiento	 92,41%	Metas cumplidas	 46,21%
82 00 000 010	ELECTRICA Y ELECTRONICA	 75,33%	Mediano cumplimiento	 92,09%	Metas cumplidas	 83,71%
82 00 000 011	CIENCIAS MEDICAS	 0,00%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 50,00%
82 00 000 014	EDUCACION A DISTANCIA	 62,26%	Bajo cumplimiento	 96,64%	Metas cumplidas	 79,45%
82 00 000 018	BIENESTAR ESTUDIANTIL	 0,00%	Bajo cumplimiento	 97,30%	Metas cumplidas	 48,65%
82 00 000 020	ADMISION Y REGISTRO	 63,62%	Bajo cumplimiento	 92,15%	Metas cumplidas	 77,88%
82 00 000 023	GESTION DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO	 0,00%	Bajo cumplimiento	 83,75%	Metas parcialmente cumplidas	 41,88%
Total Programa 82		 92,25%	Alto cumplimiento	 90,98%	Metas cumplidas	 91,61%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	58 de 64

PROGRAMA 83: GESTION DE LA INVESTIGACION - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTION OPERATIVA
83 00 000 001	GESTION DEL CENTRO DE NANOCIENCIA Y NANOTECNOLOGIA	 88,51%	Alto cumplimiento	 88,81%	Metas cumplidas	 88,66%
83 00 000 002	GESTION DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIONES	 31,49%	Bajo cumplimiento	 91,05%	Metas cumplidas	 61,27%
83 00 000 003	CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA DEL EJERCITO	 33,27%	Bajo cumplimiento	 68,34%	Metas no cumplidas	 50,80%
83 00 000 004	SERVICIO DE BIBLIOTECA	 39,49%	Bajo cumplimiento	 77,25%	Metas parcialmente cumplidas	 58,37%
Total Programa 83		 48,97%	Bajo cumplimiento	 81,36%	Metas parcialmente cumplidas	 65,16%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	59 de 64

PROGRAMA 84: GESTION DE VINCULACION CON LA SOCIEDAD - GASTO CORRIENTE

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA	UNIDAD/DEPARTAMENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA		% AVANCE FISICO (CUMPLIMIENTO METAS CORTE 31 DICIEMBRE)	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTION OPERATIVA
84 00 000 001	GESTION DE LA VINCULACION CON LA COLECTIVIDAD	 13,50%	Bajo cumplimiento	 99,41%	Metas cumplidas	 56,45%
84 00 000 002	EDUCACION CONTINUA	 55,42%	Bajo cumplimiento	 84,13%	Metas parcialmente cumplidas	 69,78%
84 00 000 003	INSTITUTO DE IDIOMAS	 83,41%	Mediano cumplimiento	 98,50%	Metas cumplidas	 90,95%
84 00 000 004	ESCUELA DE CONDUCCION	 83,89%	Mediano cumplimiento	 80,52%	Metas parcialmente cumplidas	 82,20%
Total Programa 84		 60,98%	Bajo cumplimiento	 90,64%	Metas cumplidas	 75,81%
Total General		 89,18%	Alto cumplimiento	 91,80%	Metas cumplidas	 90,49%

Fuente: Sistema SIPEIP

Información subida por las Sedes y Unidades en los archivos compartidos: Matriz de indicadores Institucionales 2021 y Matriz de Evaluación de Gasto Corriente 2021

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QM0ukVUWFW_TrVQIAwEervPscCieV0AtYsIF6Q1SRwg/edit?usp=sharing

https://docs.google.com/spreadsheets/d/17LxR8c_XssPIfKQpYy4Yfgl8VbQoHJKDJxpuYyzeZc/edit?usp=sharing

Elaborado por: Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	60 de 64

ANEXO 5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN OPERATIVA POR PROGRAMAS – GASTO INVERSIÓN

PROGRAMA 01: ADMINISTRACION CENTRAL - GASTO INVERSION						
CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA
91890000.0000.384064	INDEMNIZACIONES DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	● 100,00%	Alto cumplimiento	● 100,00%	Metas cumplidas	● 100,00%
91890000.1059.5213	PROYECTO DE INVERSION PARA LA IMPLEMENTACION DE LA SEGUNDA FASE DEL CAMPUS DE LA NUEVA SEDE ESPE LATACUNGA	● 100,00%	Alto cumplimiento	● 0,00%	Metas no cumplidas	● 50,00%
TOTAL PROGRAMA 01 ADMINISTRACION CENTRAL		● 100,00%	Bajo cumplimiento	● 50,00%	Metas no cumplidas	● 75,00%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	61 de 64

PROGRAMA 02: FORMACION Y GESTION ACADEMICA - GASTO INVERSION

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA
091590000.0000.376139	PROYECTO DE EXCELENCIA	 78,01%	Mediano cumplimiento	PROYECTO SENESCYT		
091590000.0000.383546	AMPLIACION DE LA OFERTA DE CARRERAS Y PROGRAMAS PUBLICOS CON CALIDAD Y PERTINENCIA	 0,00%	Bajo cumplimiento	PROYECTO SENESCYT		
91890000.0000.382753	PROYECTO DE INVERSION PARA LA IMPLEMENTACION DE LA TERCERA FASE DEL CAMPUS UNIVERSITARIO GRAL GUILLERMO	 56,05%	Bajo cumplimiento	 90,00%	Metas cumplidas	 73,02%
91890000.0000.382769	PROGRAMAS ACADEMICOS DE POSGRADO 2018	 51,79%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 75,89%
91890000.0000.382772	PROYECTO RENOVACION DEL EQUIPAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE DOCENCIA DEL DPTO DE CIENCIAS	 60,51%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 80,25%
91890000.0000.383665	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA SOFTWARE PARA VIRTUALIZACION DE CONTENIDO MAQUINARIA Y EQUIPO Y	 100,00%	Alto cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 100,00%
91890000.0000.383721	OFERTA DE PROGRAMAS DE CUARTO NIVEL	 49,97%	Bajo cumplimiento	 100,00%	Metas cumplidas	 74,99%
91890000.0000.384787	BECAS PARA ESTUDIANTES AÑO 2020	 34,00%	Bajo cumplimiento	 20,00%	Metas no cumplidas	 27,00%
91890000.0000.384794	PROGRAMA ACADEMICOS DE POSGRADO 2020	 27,21%	Bajo cumplimiento	 20,00%	Metas no cumplidas	 23,61%
91890000.0000.386764	PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACION EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE	 0,00%	Bajo cumplimiento	 0,00%	Metas no cumplidas	 0,00%
TOTAL PROGRAMA 82 GESTION ACADEMICA		 45,61%	Bajo cumplimiento	 66,25%	Metas no cumplidas	 55,93%

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	62 de 64

PROGRAMA 83: GESTION DE LA INVESTIGACION - GASTO INVERSION

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA
91890000.0000.376969	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES Y POSGRADOS	● 29,45%	Bajo cumplimiento	● 0,00%	Metas no cumplidas	● 14,72%
91890000.0000.383670	PORTAFOLIO DE PROYECTO DE INVESTIGACION	● 45,16%	Bajo cumplimiento	● 100,00%	Metas cumplidas	● 72,58%
91890000.0000.384786	MOVLIDAD Y PUBLICACIONES INDEXADAS 2020	● 100,00%	Alto cumplimiento	● 100,00%	Metas cumplidas	● 100,00%
91890000.0000.384791	PROYECTO DE INVERSION: BECAS CUARTO NIVEL 2020	● 44,27%	Bajo cumplimiento	● 92,00%	Metas cumplidas	● 68,14%
TOTAL PROGRAMA 83 GESTION DE LA INVESTIGACION		● 31,34%	Bajo cumplimiento	● 73,00%	Metas no cumplidas	● 52,17%

 ESPE UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
			N.º Informe	UPDI-2021-032
			Página:	63 de 64

PROGRAMA 84: GESTION DE VINCULACION CON LA SOCIEDAD - GASTO INVERSION

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	PROCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	CATEGORIA DE EJECUCION PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO METAS PROGRAMADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	CATEGORIA DE EJECUCION METAS	INDICE DE GESTIÓN OPERATIVA
091590000.0000.372746	SISTEMA NACIONAL DE NIVELACION Y ADMISION	 100,00%	Alto cumplimiento	PROYECTO SENESCYT		 100,00%
91890000.0000.383671	PORTAFOLIO DE VINCULACION CON LA SOCIEDAD	 58,96%	Bajo cumplimiento	 75,00%	Metas parcialmente cumplidas	 66,98%
91890000.0000.383688	OFERTA DE PROGRAMAS DE EDUCACION CONTINUA	 0,00%	Bajo cumplimiento	 80,00%	Metas parcialmente cumplidas	 40,00%
91890000.0000.384099	PLATAFORMA DE APOYO A LA FORMACION Y SENSIBILIZACION AL DIAGNOSTICO DE UNA ESRATEGIA DE CONTROL DE LA BRUCELOSIS Y TRUPANOSOMIASIS EN ECUADOR - BRUPRYP	 17,12%	Bajo cumplimiento	 75,00%	Metas parcialmente cumplidas	 46,06%
TOTAL PROGRAMA 84 GESTION DE VINCULACION		 80,66%	Bajo cumplimiento	 76,67%	Metas no cumplidas	 78,67%
Total General		 50,91%	Bajo cumplimiento	 67,76%	Metas no cumplidas	 59,33%

Fuente: Sistema SIPEIP

Información subida por las Sedes y Unidades en el archivo compartido: Matriz de Evaluación de Gasto Inversión Dic 2021

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/12OpIB2ZUuws2Tp8ZPlhZTw-Swh9mg1YtvOoZk-3QqIQ/edit?usp=sharing> **Elaborado por:** Seguimiento y Evaluación de la UPDI

	INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	
		N.º Informe	UPDI-2021-032
		Página:	64 de 64

ANEXO 6. MATRIZ DE RIESGOS

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IAwcT5kWNm2gyNSnuncVIs3kS4jlJWG/edit?usp=sharing&ouid=102345295912115281737&rtpof=true&sd=true>